Centre Aquatique
AMPHITRITE



Rapport d'activités

25

Vert Marine

TABLE DES MATIÈRES

1. FRÉQUENTATION & ACTIVITÉS 7

1.1 Répartition horaire et plannings d'occupation 9

1.2 Fréquentation par type de public 11

1.3 Activités 15

1.4 Provenance des usagers 23

2. QUALITÉ DE SERVICE 24

2.1 Qualité de l'eau et de l'air 26

2.2 Respect des normes de température et d'hygiène 27

2.3 Sécurité et sûreté du site 30

2.4 Satisfaction des usagers et retours clients 32

3. TECHNIQUE & MAINTENANCE 33

3.1 Travaux réalisés (P2, GER, aménagements, réparations) 35

3.2 Contrôles techniques et réglementaires 36

3.3 Suivi des contrôles et analyses obligatoires 37

3.4 Consommation énergétique et suivi des fluides 38

4. RESSOURCES HUMAINES 40

4.1 Organigramme et effectifs 42

4.2 Formation et développement des compétences 43

5. COMMUNICATION & ACTIONS COMMERCIALES 44

5.1 Partenariats et campagnes de communication 46

5.2 Actions commerciales et offres promotionnelles 48

5.3 Événements organisés dans l'année 49

5.4 Communication omnicanale 50

6. RÉSULTATS FINANCIERS 54

6.1 Compte de résultat et comparatif prévisionnel / réalisé 56

6.2 Investissements et amortissements 61

6.3 P3 GER 64

6.4 Note financière 65

7. SOMMAIRE DES ANNEXES 69

INTRODUCTION

L'année 2025 marque une étape structurante dans l'histoire du Centre Aquatique Amphitrite, avec la reprise de l'équipement par Vert Marine au 1er juillet. Cette période constitue avant tout une phase de transition, d'appropriation et de mise en place des fondamentaux nécessaires à un fonctionnement pérenne et performant.

Dès les premières semaines, les équipes se sont pleinement mobilisées pour assurer la continuité du service public, garantir un haut niveau de sécurité et de qualité d'accueil, et redonner une dynamique à l'équipement. Cette mobilisation collective a permis d'accueillir plus de 50 000 usagers sur la période, témoignant de l'attachement du territoire à son centre aquatique et de son rôle essentiel en matière de sport, de loisirs et d'apprentissage.

Au-delà des chiffres, cette seconde moitié d'année a été consacrée à structurer l'exploitation : organisation des plannings, redéploiement des activités, montée en compétence des équipes, mise en œuvre des outils et méthodes Vert Marine, et relance des actions commerciales et de communication. Dans un contexte d'ajustement, ces actions ont posé les bases d'un projet d'exploitation cohérent, tourné vers la qualité de service et la satisfaction des usagers.

Parallèlement, une attention particulière a été portée à la maîtrise technique et énergétique de l'équipement, ainsi qu'au respect strict des exigences réglementaires, afin de garantir une exploitation fiable et durable.

Si certains indicateurs restent en retrait par rapport aux objectifs initiaux, ils doivent être analysés à la lumière de cette phase de relance. Les tendances observées, les retours positifs des usagers et la dynamique engagée confirment le potentiel de développement du site.

L'année 2026 s'inscrit désormais dans une logique de consolidation et d'ambition, avec pour objectif de renforcer l'attractivité du centre, d'optimiser sa fréquentation et de poursuivre l'amélioration continue de nos services.

Nous remercions l'ensemble des équipes pour leur engagement, ainsi que la Ville de Montbard pour sa confiance. Enfin, nous adressons nos remerciements à l'ensemble des usagers pour leur fidélité et leur participation à la vie du centre.

Présentation de l'équipement

Surface bâtiment : 2 305 m²

Espace extérieur : 790 m²

Espace aquatique

Bassin sportif : 250 m²

Bassin d'apprentissage : 145,30 m²

Bassin ludique : 126,90 m²

Pataugeoire : 35,80 m²

Bassin de réception toboggan : 33,80 m²

Bassin extérieur : 174,80 m²

Espace bien-être : 62,36 m²

Caractéristiques du contrat

Date d'ouverture : 05 juillet 2025

Autorité délégante : Commune de Montbard

Type de contrat : Contrat de concession de service public

Délégataire : VERT MARINE

Date de début de contrat : 1er juillet 2025

Durée du contrat : 66 mois

Chiffres clés de l'année

12
Salariés*

5 087
abonnés Facebook*

179
jours d'ouverture sur la période

275
abonnés pass*

CONSOMMATIONS

8 520 m³
D'EAU

234 MWh
D'ÉLECTRICITÉ

1 176 MWh
DE CHALEUR

FRÉQ TOTALE

50 019
VISITEURS

dont scolaires
4 717

\+

clubs
1 104

RECORD FRÉQ

14 282
VISITEURS
en AOÛT

*Au 31/12/2025



Vert Marine

1. FRÉQUENTATION & ACTIVITÉS

1

La fréquentation et les activités de l'équipement constituent des éléments structurants de l'analyse de l'exploitation. Elles permettent d'apprécier l'utilisation des installations, l'adéquation de l'offre proposée aux besoins du territoire et la capacité du site à accueillir des publics variés tout au long de l'année.

Cette partie présente la répartition des usages selon les périodes d'ouverture, les typologies de publics et les activités proposées, ainsi que l'origine géographique des usagers. Elle vise à mettre en évidence l'organisation des plannings, la complémentarité des différents usages et le rôle de l'équipement dans l'accès à l'apprentissage de la natation, à la pratique sportive et aux activités de loisirs.

1.1 Répartition horaire et plannings d'occupation

La répartition horaire et les plannings d'occupation illustrent la complémentarité des usages entre les différents publics et la bonne optimisation des espaces au service du projet d'exploitation.

Les différentes périodes d'exploitation

Période scolaire

La période scolaire s'est étendue du 1er septembre au 19 octobre puis du 03 novembre au 21 décembre 2025, en dehors des vacances scolaires, soit un total de 14 semaines.

Petites vacances

La piscine a fonctionné 24 jours en configuration petites vacances :

- 14 jours du 20/10/25 au 02/11/25 pour les vacances de la Toussaint
- 10 jours du 22/12/25 au 31/12/25 pour les vacances de Noël

Vacances d'été

La période des vacances d'été a débuté le 1er juillet pour se terminer le 31 août 2025.

Les différentes typologies d'usagers

Il existe cinq grandes catégories d'utilisateurs de la piscine, chacune ayant des besoins spécifiques :

- Le grand public : il regroupe les familles, sportifs occasionnels ou réguliers, et tous ceux qui viennent profiter librement de nos bassins pour se détendre, s'amuser ou pratiquer une activité aquatique autonome.

- Les scolaires : accueillis sur des créneaux réservés, les élèves des écoles du territoire bénéficient d'un apprentissage structuré de la natation et d'activités aquatiques pédagogiques, favorisant autonomie et sécurité dans l'eau.

- Les clubs et associations : clubs sportifs, associations et groupes organisés profitent de nos installations pour leurs entraînements réguliers, compétitions ou événements, renforçant ainsi la dynamique sportive locale.

- Les centres de loisirs : ils regroupent des groupes d'enfants accueillis dans le cadre périscolaire ou extrascolaire, venant profiter de créneaux spécifiques au sein de la piscine pour découvrir collectivement le milieu aquatique.

- Les pratiques encadrées : ce segment rassemble les pratiquants de nos offres encadrées - cours de natation, aquagym, aquacycling, remise en forme aquatique, et autres séances animées par nos équipes, pour une expérience sportive complète et personnalisée.

Chaque catégorie bénéficie de créneaux et d'offres spécifiques, permettant ainsi de répondre au mieux aux besoins de chaque type d'usager tout en optimisant l'utilisation des installations.

Ci-dessous, vous trouverez le récapitulatif des volumes horaires par type de public.

En heures/semaine	Période scolaire	Petites vacances	Vacances d'été
Grand Public	61,50	63,50	70
Scolaires	11,75	0	0
Clubs et associations	12	8,5	0
Pratiques encadrées	21,75	19,50	16,50

Vous trouverez les plannings d'occupation des bassins en annexe.

1.2 Fréquentation par type de public

La fréquentation du Centre Aquatique Amphitrite témoigne cette année du dynamisme du centre aquatique et de la diversité des publics accueillis. L'ensemble des usagers, grand public et abonnés, scolaires, clubs, associations et centres de loisirs illustrent la vocation plurielle de l'équipement : un lieu d'apprentissage, de pratique sportive, de détente et de découverte.

	CEP	2025	Delta (%)
Tous publics	58 319	50 019	- 14 %

La fréquentation totale de l'équipement atteint 50 019 entrées en 2025, contre 58 319 dans le CEP, soit un écart de – 14,23 % sur la période.

Grand public et abonnés

	CEP	2025	Delta (%)
Grand public	49 799	44 289	- 11 %

La fréquentation « grand public » atteint 44 289 entrées en 2025, contre 49 799 dans le CEP, soit un écart de – 11,06 % sur la période.

Focus sur nos abonnés PASS

Les abonnements mensuels offrent un accès illimité à l'équipement. Chaque PASS donne accès à différents espaces selon la formule choisie. Pour rappel, voici les types de PASS disponibles au Centre Aquatique Amphitrite :

PASS AQUATIQUE — Accès illimité à l'espace aquatique

PASS BIEN-ÊTRE — Accès illimité à l'espace aquatique et à l'espace bien-être

PASS AQUAFORM — Accès illimité à l'espace aquatique + cours d'aquagym classiques et un cours premium par semaine

PASS AQUAFORM+ — Accès illimité à l'espace aquatique + cours d'aquagym classiques + cours d'aquagym premium

PASS LIBERTÉ — Accès illimité à tous les espaces + cours d'aquagym classiques + 1 cours d'aquagym premium par semaine

PASS LIBERTÉ+ — Accès illimité à l'espace aquatique, à l'espace bien-être, aux cours d'aquagym classiques et premium

Abonnés

CEP	2025	Delta (%)
319	279	- 12 %

La nombre d'abonnés atteint 279 en 2025, contre 319 dans le CEP, soit un écart de – 12,54 % sur la période.

Scolaires

Primaires

Scolaires Primaires

CEP	2025	Delta (%)
3 808	2 405	- 36 %

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a accueilli 2 405 scolaires primaires, contre 3 808 dans le CEP, soit un écart de – 36,84 % sur la période.

Le détail des établissements scolaires du primaire accueillis, ainsi que le nombre de créneaux qui leur ont été alloués, est présenté en annexe.

Secondaires

	CEP	2025	Delta (%)
Scolaires secondaires	1 555	2 312	+ 48 %

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a accueilli 2 312 scolaires secondaires, contre 1 555 dans le CEP, soit un écart de + 48,68 % sur la période.

Le détail des établissements scolaires du secondaire accueillis, ainsi que le nombre de créneaux qui leur ont été alloués, est présenté en annexe.

Clubs et associations

	CEP	2025	Delta (%)
Clubs et associations	3 047	1 104	- 63 %

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a accueilli 1 104 personnes contre 3 047 dans le CEP, soit un écart de – 63,77 % sur la période.

Le détail des clubs et associations accueillis, ainsi que le nombre de créneaux qui leur ont été alloués, est présenté en annexe.

Centres de loisirs

	CEP	2025	Delta (%)
Centres de loisirs	1 629	959	- 41 %

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a accueilli 959 personnes contre 1 629 dans le CEP, soit un écart de – 41,13 % sur la période.

Le détail des centres de loisirs accueillis, ainsi que le nombre de créneaux qui leur ont été alloués, est présenté en annexe.

Pratiques encadrées

Les pratiques encadrées regroupent l'ensemble des activités animées par nos éducateurs sportifs au sein du centre aquatique, telles que les cours de natation, l'aquagym, l'aquacycling, et autres séances encadrées.

	CEP	2025	Delta (%)
Pratiques encadrées	3 447	5 828	+ 69 %

Vous retrouverez le détail des fréquentations par type de pratique encadrée en annexe.

1.3 Activités



Le centre aquatique Amphitrite propose différentes activités aquatiques et sportives adaptées à tous les publics et à tous les niveaux.

Des bébés nageurs à l'Académie des P'tits Nageurs, des stages organisés pendant les vacances scolaires à la natation adultes, le club d'aquagym, chaque programme a été conçu pour favoriser la confiance en milieu aquatique, la progression et le bien-être.

L'ensemble de ces activités est encadré par des professionnels expérimentés, spécialisés et diplômés, formés par l'Académie Vert Marine, notre organisme de formation certifié Qualiopi.

En complément des formations initiales, l'Académie propose des capsules courtes et opérationnelles visant à enrichir les compétences des encadrants sur les activités phares des équipements. Les formateurs intervenants au sein de l'Académie Vert Marine sont des experts dans leurs domaines respectifs, garants de la qualité et de la pertinence des contenus proposés.

Ces modules ciblés renforcent à la fois la pédagogie, la sécurité, le sport-santé et l'animation, afin d'offrir des séances toujours plus qualitatives, attractives et sécurisées. En structurant ainsi la montée en compétences des équipes, l'Académie Vert Marine contribue directement à la performance des services rendus aux usagers et au dynamisme de l'équipement sur le territoire.

Cette énergie collective permet de faire du Centre Aquatique Amphitrite un lieu d'apprentissage, de sport et de convivialité, au service de tous les usagers.



Les bébés nageurs

Bébés nageurs



La familiarisation avec l'eau est une source d'éveil pour le bébé de 6 mois à 3 ans. C'est la période idéale pour partager entre parents et enfants les premiers plaisirs de l'eau.

Accompagné d'un ou des deux parents et sous l'encadrement d'un éducateur sportif formé, l'enfant découvre le milieu aquatique da manière pédagogique et récréative.

L'activité s'organise autour de situations ludiques qui permettent des découvertes sensorielles, améliorent la coordination motrice, et participent au développement psychologique et affectif.

- Développement Psychomoteur et Sensoriel : l'eau est un excellent espace pour expérimenter le corps et la motricité. Le bébé y découvre des sensations nouvelles (flottabilité, résistance de l'eau, découverte des sens) et travaille son équilibre et sa coordination (maîtrise des mouvements dans l'espace).

- Renforcement du Lien Parent-Enfant : c'est un moment privilégié et exclusif de complicité et de détente. La présence rassurante des parents est essentielle pour encourager l'enfant à explorer et à prendre des risques mesurés.

Le Centre Aquatique Amphitrite organise chaque semaine 1 séance destinée aux bébés nageurs.

Planning en annexe



Académie des P’tits Nageurs

Créée par Vert Marine, l’Académie des P’tits Nageurs a pour ambition d’offrir aux enfants un parcours d’apprentissage structuré, bienveillant et sécurisé afin de leur permettre de développer leur aisance aquatique et leur confiance dès le plus jeune âge.

Elle repose sur cinq engagements essentiels :

- Offrir un environnement d’apprentissage positif et stimulant, favorisant la confiance et la sécurité des enfants ;
- Proposer un enseignement professionnel et de qualité, en cohérence avec les exigences du ministère des Sports ;
- Assurer un lien régulier entre les parents et les éducateurs, pour un suivi personnalisé grâce au livret pédagogique distribué aux enfants lors de leur inscription ;
- Garantir une continuité pédagogique tout au long du parcours de l’enfant ;
- Contribuer activement à la prévention des noyades grâce à une approche éducative et sécuritaire.

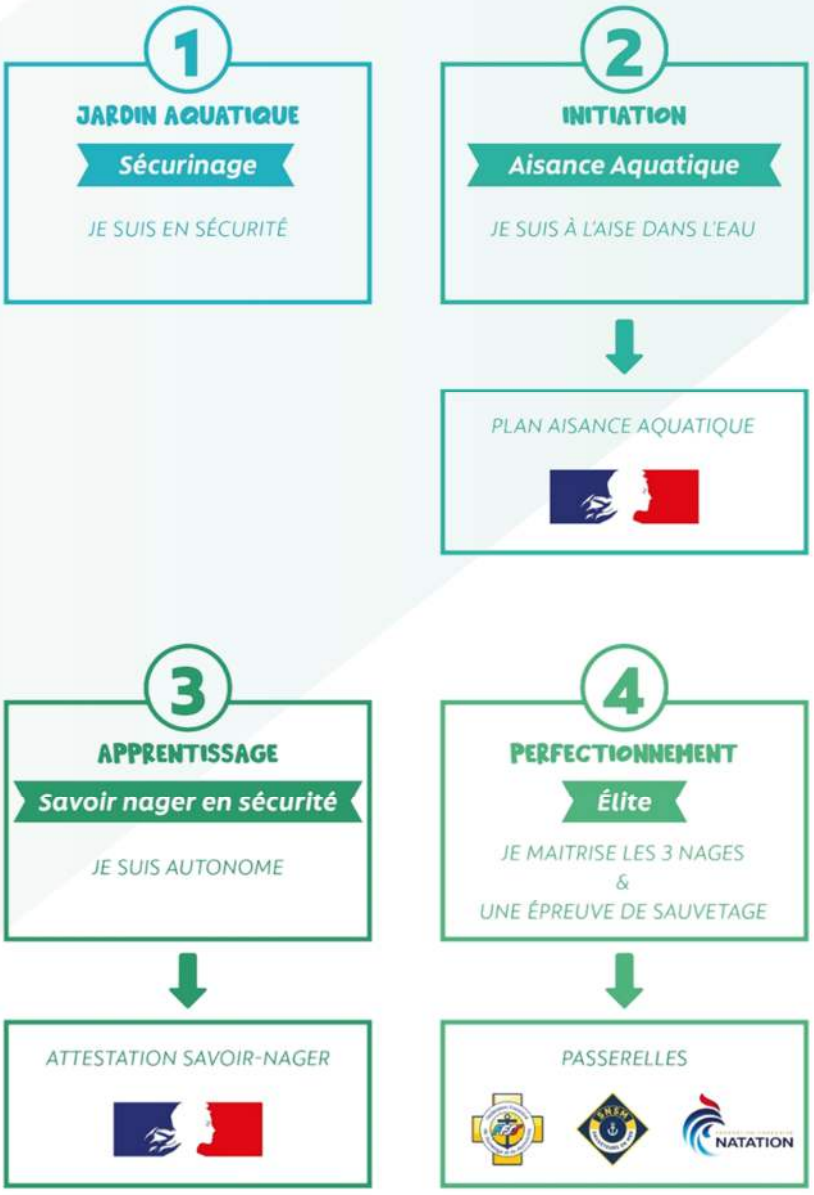
Encadrés par une équipe de maîtres-nageurs qualifiés et passionnés, les enfants bénéficient d’un accompagnement adapté favorisant une progression rapide, sûre et en toute sécurité.

Le livret de l’Académie des P’tits Nageurs sert de véritable lien entre les éducateurs, les parents et les enfants. Il permet de suivre la progression de l’enfant, de rappeler les objectifs de chaque niveau et de partager les bonnes pratiques de sécurité et d’hygiène. Grâce à ce support commun, chacun peut accompagner l’enfant de manière cohérente tout au long de son apprentissage.

Une école de natation structurée en 4 niveaux

Les cours de natation sont ouverts à tous les niveaux, des débutants dès 3 ans aux nageurs les plus confirmés.

- NIVEAU 1 – JARDIN AQUATIQUE
- NIVEAU 2 – INITIATION
- NIVEAU 3 – APPRENTISSAGE
- NIVEAU 4 – PERFECTIONNEMENT



En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite proposait 7 créneaux pour l'Académie des P'tits Nageurs, ayant permis d'accueillir 43 enfants tout au long de l'année.

Les stages de natation de l'Académie

Les stages de natation organisés pendant les vacances scolaires attirent chaque année de nombreux enfants. Organisés en 5 séances progressives, les stages de natation offrent un format idéal pour acquérir les bases, se perfectionner ou renforcer ses acquis à son rythme. Encadrés par nos maîtres-nageurs, les participants bénéficient d'un apprentissage structuré, associant pédagogie, pratique et confiance dans l'eau, à travers des étapes clés et condensées pour progresser efficacement.



En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a organisé 2 stages de natation accueillant 12 enfants pendant les vacances de la Toussaint.



Natation adulte

Natation adulte

La natation est l'un des sports les plus complets et les plus recommandés à tout âge. Sans impact sur les articulations, la natation renforce l'ensemble de la musculature, stimule les capacités respiratoires et cardiovasculaires et contribue au bien-être général. Pour profiter pleinement de ces bienfaits, la maîtrise des techniques de nage est essentielle.

Les cours collectifs proposés par le Centre Aquatique Amphitrite accompagnent les adultes dans l'apprentissage et le perfectionnement de leur pratique. Encadrés par des professionnels qualifiés, ces programmes permettent d'acquérir les bases, d'améliorer l'endurance et d'adopter une nage efficace, pour pratiquer la natation comme véritable sport-santé et intégrer durablement une activité physique bénéfique au quotidien.

Le Centre Aquatique Amphitrite organise chaque semaine 1 séance de cours de natation destinée aux adultes.

Planning en annexe



Club Aquagym

L'équipe pédagogique de Vert Marine a créé un socle d'activités aquagym. Elles ont été spécialement étudiées et conçues en fonction des objectifs à atteindre et du degré d'intensité choisi. Classées dans différentes catégories : « techniques douces », « les incontournables », « avec matériel », « sport-santé », « bien-être » et « grande profondeur », chaque activité apporte des bénéfices spécifiques qui répondent à des besoins variés, en offrant des bienfaits ciblés allant du renforcement musculaire à la détente profonde.

Le Centre Aquatique Amphitrite a sélectionné, au sein de ce référentiel, les activités les plus pertinentes pour les usagers du territoire, afin de proposer une offre variée et cohérente. Les séances sont encadrées par nos éducateurs sportifs formés par l'Académie Vert Marine.

Vous trouverez ci-dessous la liste des activités proposées à Amphitrite :

AQUA CYCLING

Séance rythmée & fun dont la réputation n'est plus à faire !
Brûler un maximum de calories sur son vélo avec le bas du corps immergé.

AQUA FITNESS

Accessible à tous, séance tonique favorisant le travail musculaire et cardio-vasculaire à l'aide de différents matériels et accessoires.



Séance réalisée en bassin de grande profondeur muni d'une ceinture de flottaison, fusionnant bienfaits de la course à pied et hydromassage.



Séance ciblant le travail des cuisses, abdominaux et fessiers pour galber et redessiner la silhouette.



À la portée de tous et idéal pour reprendre une activité sportive. Séance axée sur des mouvements amples, étirements et assouplissements d'intensité modérée.



Séance d'ateliers cardio-musculaires avec manipulation de matériel. Résultats garantis !



Muni de palmes, séance combinant la natation et l'Aquagym pour un travail ciblé sur la ceinture abdominale, fessiers et cuisses.

1.4 Provenance des usagers

La répartition de nos usagers met en lumière notre rayonnement territorial, en distinguant la part de résidents de l'agglomération et celle des publics extérieurs. Cette lecture permet d'apprécier l'importance de notre ancrage local, tout en révélant l'attractivité de la piscine au-delà de son bassin de proximité.

Vous trouverez ci-dessous le tableau présentant cette répartition sur la base des fréquentations enregistrées dans le contrôle d'accès :

	CEP	2025	Delta
Résidents (agglo)	6 928	5 150	- 25 %
Extérieurs (hors agglo)	34 415	23 893	- 30 %
Total	41 343	29 043	- 29 %

Vous trouverez le détail de la provenance des usagers en annexe.



Vert Marine

2. QUALITÉ DE SERVICE

2

Assurer une qualité de service constante est au cœur de notre mission. Cette démarche vise à garantir aux usagers un environnement sûr, propre, agréable et conforme aux exigences réglementaires. Elle repose à la fois sur le contrôle rigoureux de la qualité de l'eau et de l'air, le respect des normes d'hygiène et de température, la sécurité du site, l'écoute des usagers ainsi que la valorisation de nos engagements via des certifications reconnues.

Cette approche globale contribue à offrir une expérience fiable, confortable et adaptée aux attentes du public avec les moyens techniques et humains pour assurer la réactivité adéquate au service.

2.1 Qualité de l’eau et de l’air

La qualité de l’eau et de l’air constitue l’exigence première d’un établissement aquatique. Des contrôles quotidiens garantissent un niveau optimal de confort et de sécurité pour les usagers en conformité avec les normes sanitaires en vigueur.

Afin de garantir une qualité constante, nos techniciens effectuent au minimum deux analyses journalières de l’eau de chaque bassin : une avant l’ouverture et une seconde durant l’exploitation.

Les conditions de confort ambiant (température et hygrométrie) sont également contrôlées de façon quotidienne et vérifiées dans chaque espace pour garantir le confort, la pérennité des bâtiments et la maîtrise des consommations énergétiques.

En complément, des analyses de polluants (trichloramines, CO2) sont réalisées 2 fois par an dans les halls bassins, conformément aux normes en vigueur.

Que ce soit pour la qualité de l’eau ou de l’air, des installations techniques sont présentes pour assurer leur régulation 24h/24 selon des consignes paramétrées précisément. Un contrôle quotidien des organes de régulation (analyseurs, CTA) est réalisé dans le cadre de notre maintenance préventive afin d’en garantir leur parfait fonctionnement (étalonnage si nécessaire).



2.2 Respect des normes de température et d'hygiène

Le respect des températures réglementaires et des protocoles d'hygiène assure une baignade agréable, saine et sécurisée. Conformément aux réglementations de l'ARS, nous appliquons ces mesures à l'ensemble des bassins, zones d'accueil, équipements et sanitaires.

- Mesures journalières par le site par bassin
  - pH / taux de chlore libre / taux de chlore libre actif / taux de chlore total / taux de chlore combiné / température eau et air / transparence / stabilisant (si bassin extérieur) / taux de chlore pédiluve
- Mesures mandatées par l'ARS (2 par trimestre)
  - Mêmes mesures que celles du site + taux de chlorures / COT / trichloramines + mesures bactériologiques (bactéries revivifiables à 36°C, entérocoques, pseudomonas aéruginosa, staphylocoques pathogènes, légionnella pneumophila et sp sur les bains à remous)

Pour la production d'Eau Chaude Sanitaire, des contrôles et opérations réglementaires sont réalisés :

- Relevés de températures production (ballon, départ, retour bouclage) : quotidien
- Purge ballon : hebdomadaire
- Vidange et désinfection : annuel
- Analyse légionnelle pneumophila et sp : annuel

Pour le confort ambiant, il n'y a pas de réglementation qui définit des valeurs, mais il est capital de s'engager à assurer le confort des utilisateurs selon les niveaux ci-après :

ESPACE INTERIEUR	TEMPERATURE DE L'AIR	TEMPERATURE DE L'EAU	TOLERANCE
Hall bassins	27°C		+/-1°C et +/- 10% Hr
Bassin sportif		27,5°C	+/-1°C
Bassin ludique		30°C	+/-1°C
Activité bébés nageurs (bassin ludique)		32°C	+/-1°C
Réception toboggan		29°C	+/-1°C
Pataugeoire		32°C	+/-1°C
Annexes baigneurs (vestiaires, douches)	25°C		+/-1°C
Douches		38°C	+/-1°C
Hall d'accueil	22°C hiver *Non contrôlé en été*		+/-1°C hiver *Non contrôlé en été*
Locaux administratifs et du personnel	21°C hiver *Non contrôlé en été*		+/-1°C hiver *Non contrôlé en été*
Locaux techniques	*Non contrôlé* >5°C		*Non contrôlé*
Sauna	85°C		+/-5°C
Hammam	43°C		+/-2°C
Hall balnéo	28°C		+/-1°C et +/- 10% Hr
Bassin apprentissage		29°C	+/-1°C
Jacuzzi		34°C	+/-1°C

Pour l'hygiène des locaux, des procédures sont élaborées et mises en place pour l'ensemble des opérations à réaliser en fonction de la configuration du site, des différentes sollicitations et du planning d'ouverture (nettoyage quotidien, désinfection, détartrage, mise à blanc).

Une gamme de produits a été développée avec un partenaire spécialisé, avec des codes couleurs, des emballages hydrosolubles et des stations de dosage pour respecter les dilutions adaptées aux opérations.

Pour les bassins, un contrôle et un nettoyage réguliers des fonds de bassin (avec passage du robot), des goulottes et des lignes air-eau sont réalisés.

La vidange, le nettoyage et la désinfection des bassins ne sont plus systématiquement réalisés une fois par an : ils sont déclenchés en fonction de critères de qualité de l'eau et des résultats de suivi, conformément à la réglementation sanitaire en vigueur.

2.3 Sécurité et sûreté du site

La sécurité repose sur la prévention des risques, la surveillance active et la conformité des équipements. L'ensemble du site est organisé pour protéger les usagers, encadrer les pratiques et assurer un accueil en toute sérénité.

Sécurité des installations

La sécurité technique des installations constitue un fondement essentiel du Centre Aquatique Amphitrite, garantissant une exploitation maîtrisée et une pratique en toute confiance. Elle s'appuie sur :

- La prévention des risques techniques, grâce à des protocoles d'exploitation et à l'organisation rigoureuse des espaces.
- Le respect strict des normes réglementaires, avec une veille continue et une application conforme des règles liées aux ERP, à l'hygiène et aux équipements aquatiques.
- La surveillance et l'intervention quotidienne, incluant contrôles récurrents, suivi des anomalies et corrections immédiates si nécessaire.

Vous trouverez en annexe les rapports de bureau de contrôle, ainsi que les rapports de commission de sécurité.

Sécurité des publics et gestion des incivilités

La sûreté du site concerne aussi la protection des personnes et la prévention des comportements perturbateurs afin de garantir un environnement serein et respectueux. Cette démarche repose sur :

- Une surveillance active et visible, assurée par les équipes en charge de l'accueil, du contrôle et de l'encadrement.
- Une communication claire et transparente, essentielle à la coopération entre les équipes, les partenaires et les publics accueillis.
- Des interventions adaptées en cas d'incivilités, permettant de maintenir un fonctionnement apaisé et sécurisé pour l'ensemble des publics.

Application du POSS (Plan d'Organisation de la Surveillance et de la Sécurité)

Le POSS constitue le cadre réglementaire de référence pour la surveillance et la sécurité au sein du Centre Aquatique Amphitrite. Sa stricte application garantit une organisation claire des missions, des comportements à adopter et des procédures d'intervention en cas d'incident, assurant ainsi une exploitation maîtrisée et sécurisée.

Cette exigence s'appuie sur :

- Des rappels réguliers auprès des équipes, lors de réunions dédiées permettant de réaffirmer les responsabilités, les protocoles d'intervention et les conduites à tenir en situation d'urgence.
- Des exercices pratiques planifiés, favorisant la mise en situation, le maintien des réflexes opérationnels et la capacité d'intervention rapide et coordonnée de l'ensemble des agents.

Grâce à ces actions, le Centre Aquatique Amphitrite garantit une application constante et rigoureuse du POSS, assurant un haut niveau de sécurité pour les usagers et les professionnels.



2.4 Satisfaction des usagers et retours clients

La satisfaction des usagers constitue une priorité pour les équipes du Centre Aquatique Amphitrite. Tout au long de l'année, des enquêtes de satisfaction sont menées afin d'évaluer la qualité de l'accueil, la propreté des espaces, la disponibilité du personnel et le confort de l'équipement.

Les résultats obtenus offrent une vision claire des points forts et des aspects à renforcer pour mieux répondre aux attentes des usagers.

Pour mesurer la qualité de service, nous disposons :

- De Google
- Des retours clients

Points positifs

Les résultats confirment un haut niveau de satisfaction globale. Les usagers soulignent notamment :

- La qualité de l'accueil et la disponibilité du personnel,
- La propreté et l'entretien des installations,
- La diversité des activités aquatiques et de loisirs, adaptées à tous les publics,
- L'ambiance conviviale et sécurisante du centre.

Points à améliorer

Les retours recueillis mettent également en lumière quelques axes de progrès, sur lesquels les équipes se mobilisent :

- L'optimisation des temps d'attente aux heures de forte affluence,
- La modernisation de certains équipements,
- Une communication renforcée sur les horaires, les événements et les modalités d'inscription.

Un plan d'actions d'amélioration continue a été engagé pour répondre à ces attentes, avec pour objectif de renforcer encore l'expérience et la satisfaction de l'ensemble des usagers.

Vous trouverez les résultats du baromètre de satisfaction en annexe.



3. TECHNIQUE & MAINTENANCE

3

La performance, la sécurité et la durabilité d'un équipement sportif reposent avant tout sur une gestion technique exigeante et maîtrisée. Dans un contexte réglementaire renforcé et face aux enjeux énergétiques et patrimoniaux actuels, le bon fonctionnement des installations ne peut se limiter à une maintenance corrective : il nécessite une approche globale, anticipée et structurée.

Fort de plus de 30 ans d'expérience, Vert Marine a fait le choix stratégique d'internaliser l'ensemble des compétences techniques afin d'assurer un suivi rigoureux des équipements, une maintenance régulière et une parfaite conformité réglementaire. Cette maîtrise s'appuie sur une vision systémique intégrant à la fois la pérennité des infrastructures, l'optimisation des performances techniques et énergétiques, ainsi que l'anticipation des besoins futurs en intervention et en renouvellement.

Pour accompagner cette exigence, Vert Marine s'est doté d'outils numériques propriétaires permettant un pilotage précis, transparent et évolutif de la gestion technique. Cette organisation garantit aux collectivités une exploitation fiable, durable et agile, au service des usagers comme de la valorisation du patrimoine public.

3.1 Travaux réalisés (P2, GER, aménagements, réparations)

Au cours de l'année, différents travaux de maintenance, d'aménagement et de réparation ont été réalisés afin de garantir la sécurité, le bon fonctionnement et la pérennité des installations.

Prestations de maintenance

En complément des opérations réalisées par notre équipe technique, des contrats de prestation sont conclus pour la réalisation de maintenance spécifique :

- Chaudières et ramonage
- Adoucisseur
- Climatisation
- Poste transfo (interventions ponctuelles)
- SSI
- Toboggan
- Contrôle d'accès
- Ascenseurs et monte charges
- Espaces verts
- Cogénération
- Surveillance aquatique Poséidon
- Fontaine à eau
- Vitres

L'arrêt technique

En accord avec la Collectivité et l'ARS et en raison des travaux d'investissements à réaliser (modernisation des installations techniques, renouvellement des casiers…), l'arrêt technique initialement prévu en décembre 2025 a été décalé à avril 2026.

Vous trouverez en annexe l'ensemble des travaux réalisés dans le tableau du GER ainsi que toutes les opérations de maintenance réalisées sur l'année dans le bilan GMAO.

3.2 Contrôles techniques et réglementaires



Conformément aux obligations légales, le site fait l'objet de vérifications régulières par des organismes spécialisés.

Ces audits sécurisent l'exploitation et attestent de la conformité des installations, notamment sur les éléments suivants : électricité, gaz, ventilation, désenfumage, chlore gazeux, ligne de vie, ascenseur, etc.

En 2025, l'ensemble des contrôles réalisés a confirmé la conformité des installations. L'ensemble des réserves figurant dans les rapports ont été levées ou sont en cours de traitement, à l'exception des points suivants :

- BAES hors service au-dessus des bassins
- Levée des observations électriques du ressort de la Collectivité

Vous trouverez en annexe les rapports de bureau de contrôle.

3.3 Suivi des contrôles et analyses obligatoires

Le suivi régulier des contrôles et analyses obligatoires constitue un élément essentiel de la gestion sanitaire et réglementaire de l'équipement. Il permet de garantir en permanence la sécurité des usagers, la conformité des installations et la qualité des environnements exploités. Ces contrôles font l'objet d'un pilotage rigoureux et d'un suivi documenté, assurant la traçabilité des résultats et la mise en œuvre rapide des actions correctives lorsque cela s'avère nécessaire.

Les contrôles obligatoires ont été réalisés aux dates suivantes :

- Bilan analyses ARS : planifiée toutes les 4 à 6 semaines
- Analyse légionnelles production ECS : faite avant le 1er juillet 2025
- Analyses d'air, disconnecteur : le 10/12/2025 par JOFA
- Adoucisseur : le 20/11/2025 par Aquapro
- Chaise PMR : le 17/11/2025 par le Bureau Veritas
- Palan : le 06/08/2025 par le Bureau Veritas
- Gaz : le 15/07/2025 par le Bureau Veritas

Vous retrouverez ces rapports en annexe.

3.4 Consommation énergétique et suivi des fluides

La maîtrise des consommations d'eau, d'électricité et de gaz constitue à la fois un enjeu économique et environnemental. Grâce à un outil interne de gestion énergétique analysant en continu la performance des installations et les consommations de fluides, le Centre Aquatique Amphitrite optimise durablement ses performances énergétiques, maîtrise ses coûts d'exploitation et réduit son impact sur les ressources et l'environnement.

Vous trouverez ci-dessous un tableau récapitulatif de l'évolution des consommations énergétiques :

	CEP	2025	Delta (%)
Eau m3	7 356	8 520	+15,82
Electricité (MWh)	318	234,6	-25,26
Elec cogénération (MWh)		69,1	
Gaz (MWh)		1 176	
Part gaz cogeneration (MWh)		246	

Vous trouverez en annexe les détails mensuels des consommations énergétiques.

Comme évoqué lors des Comités de gestion, des Comités techniques ainsi que par courriel, la dégradation de plusieurs équipements (carrelage et étanchéité du bassin extérieur, étanchéité de la porte séparant les bassins intérieur et extérieur, vannes défectueuses, etc.) a entraîné une surconsommation d'eau non anticipée. Celle-ci est estimée entre 15 et 20 m³ par jour, représentant un surcoût d'environ 4 500 € sur la période estivale.

Par ailleurs, des fuites ont également été constatées durant la période d'hivernage, liées notamment à une étanchéité partielle de la porte de séparation entre les bassins intérieur et extérieur. Des interrogations subsistent également concernant certaines vannes.

Des investigations complémentaires ainsi que des travaux de réfection sont programmés au cours de l'année 2026.



4

Les équipes du Centre Aquatique Amphitrite sont au cœur de son fonctionnement et de sa qualité de service. La qualité de l'accueil, la sécurité des usagers, la fiabilité des installations et la diversité des activités proposées reposent directement sur l'engagement, les compétences et l'organisation des équipes.

Cette partie présente la structure organisationnelle d'Amphitrite, la répartition des effectifs par fonction ainsi que les actions menées en matière de formation et de développement des compétences. Elle vise à mettre en évidence les moyens humains mobilisés pour assurer un service continu, sécurisé et conforme aux exigences réglementaires, tout en accompagnant l'évolution des métiers et des pratiques professionnelles.

4.1 Organigramme et effectifs

La structure organisationnelle et la répartition des effectifs constituent des éléments clés pour le bon fonctionnement du Centre Aquatique Amphitrite. Cette section présente l'organigramme et les effectifs de l'équipement, illustrant la composition et la coordination des équipes au 31/12/2025.

DIRECTEUR DE L'ÉQUIPEMENT

Équipe Bassin	Équipe Accueil	Équipe Entretien	Équipe Technique	Équipe Snack (saison)
Manager sportif 35h	Responsable accueil 35h			
1 MNS 35h 2 BNSSA 35h 22,50h 1 stagiaire BP 35h	2 hôtesses d'accueil 35h 12h	3 agents d'entretien 35h 35h 35h	2 techniciens 35h 17,50h	2 agents 35h 35h

4.2 Formation et développement des compétences

Le développement des compétences de nos équipes est un enjeu majeur pour garantir la qualité de nos services et notre adaptation aux évolutions des métiers. Cette section présente les actions de formation et les dispositifs mis en place pour accompagner nos collaborateurs dans leur montée en compétence.

En 2025, plusieurs actions de formation ont été menées afin de renforcer les compétences de nos équipes. Les formations suivantes ont notamment été suivies au cours de l'année :

- Habilitations électriques
- PSE 1 / PSE 2
- CAEPMNS
- Tutorat pour apprentissage



Vert Marine

5. COMMUNICATION & ACTIONS COMMERCIALES

5

Un plan de communication annuel est défini pour le Centre Aquatique Amphitrite tout en restant flexible afin de s'adapter aux retours et aux attentes des usagers. Construit spécifiquement pour le site et son territoire, il mobilise différentes opérations permettant à la fois de valoriser l'équipement, d'animer la vie locale et de soutenir son attractivité.

Cette stratégie se décline en plusieurs objectifs complémentaires :

- Notoriété : grâce à des campagnes locales et à ses partenariats, le Centre Aquatique Amphitrite renforce sa visibilité et affirme son rôle d'acteur ancré au cœur du territoire.
- Animation : des actions évènementielles dynamisent la fréquentation, enrichissent l'expérience client et contribuent à fidéliser les usagers.
- Commercial : des offres promotionnelles ciblées favorisent l'accueil de nouveaux publics et encouragent la fidélisation des utilisateurs actuels.

L'ensemble de ces actions contribue à faire vivre l'établissement, à soutenir son rayonnement local et à renforcer son lien avec les habitants de l'agglomération.

5.1 Partenariats et campagnes de communication

Les partenariats portés par Vert Marine

Partenariat avec la Water Family « Chaque goutte compte »

La Water Family, association reconnue d'utilité publique, œuvre depuis 2009 pour la préservation de l'eau, de la santé et du vivant. Elle développe des programmes pédagogiques innovants fondés sur la valorisation des bonnes pratiques environnementales, à destination des scolaires, du grand public, des entreprises et des collectivités.

Depuis janvier 2024, Vert Marine est partenaire de la Water Family. Il est donc naturel que le Centre Aquatique Amphitrite s'inscrive à son tour dans cette démarche et devienne partenaire à compter de sa reprise par Vert Marine, le 1er juillet 2025.



Dans ce cadre, l'année 2025 a été marquée par la mise en place d'actions de sensibilisation autour de la préservation de l'eau et des gestes éco-responsables.

Des campagnes d'affichage ont été déployées sur le site, illustrant différentes thématiques liées à la protection de la ressource en eau (voir annexe).

Ce partenariat s'inscrit pleinement dans la démarche de responsabilité environnementale portée par Vert Marine et Amphitrite, et dans sa volonté de sensibiliser les usagers à une utilisation durable des ressources naturelles.

Soucieux de poursuivre et d'ancrer cette démarche dans la durée, nous avons décidé de renouveler notre partenariat avec la Water Family pour l'année 2026.

Partenariat avec le CHU de Rouen « Parlons Santé »

En 2025, Vert Marine a initié un partenariat national avec le CHU de Rouen, reconnu comme un acteur majeur en santé publique et pôle d'excellence en cardiologie. Ce partenariat renforce la crédibilité et l'impact de nos actions de prévention Sport-Santé, puisque nos messages sont accrédités par des professionnels de santé expérimentés. Grâce à cette collaboration, nous amplifions mutuellement nos initiatives et sensibilisons nos publics aux bienfaits de l'activité physique pour la santé cardiovasculaire et générale.

Ce partenariat s'est concrétisé à travers une campagne nationale « Parlons Santé », déployée dans l'ensemble des centres aquatiques du réseau, dont le Centre Aquatique Amphitrite.

Cette initiative vise à sensibiliser les usagers aux bienfaits du sport sur la santé physique et mentale. Chaque mois, une thématique de prévention est mise en avant par une campagne d'affichage visible sur le site d'Amphitrite et des messages pédagogiques et accessibles, invitant chacun à adopter une pratique sportive bénéfique, sécurisée et régulière. La première thématique, « Natation & Santé », a valorisé les bienfaits de la natation sur le bien-être global et la prévention des troubles physiques et psychiques.



En s'appuyant sur l'expertise des professionnels de santé du CHU de Rouen, Vert Marine donne encore plus de force et de légitimité à ses messages de prévention.

Ce partenariat illustre la volonté du Centre Aquatique Amphitrite d'aller au-delà de ses missions traditionnelles d'enseignement du savoir-nager, en devenant un acteur engagé de la promotion de la santé par le sport.

Ainsi, Vert Marine et Amphitrite aux côtés du CHU de Rouen, unissent leurs efforts pour placer la santé et le bien-être au cœur du quotidien des usagers, et faire de l'équipement un véritable pôle de vitalité et de prévention.

5.2 Actions commerciales et offres promotionnelles

L'année 2025 a été marquée par la mise en place et le suivi d'opérations commerciales et d'offres promotionnelles, structurées pour soutenir l'activité du centre aquatique. Ces initiatives ont été planifiées en fonction du calendrier annuel posé en début d'année et adapté au fur et à mesure selon les résultats et les analyses faites, le but étant de répondre aux besoins saisonniers et assurer un dynamisme commercial continu. Chacune de ces offres commerciales mises en place a suivi un plan de communication et un fichier de vente précis permettant de maximiser les chances de réussite de chaque opération.

Offre de lancement (ouverture)



Une offre commerciale attractive a été mise en place afin de dynamiser les adhésions, avec les frais d'inscription intégralement offerts pour les anciens abonnés et réduits à 10 € pour les nouveaux clients. Cette opération commerciale visait à favoriser la réactivation des anciens membres et à attirer de nouveaux usagers à un tarif incitatif.

Offre de rentrée - septembre



Une rentrée dynamique avec des frais d'adhésion à seulement 10€ sur tous les abonnements et une offre duo offrant la première mensualité à tout binôme venant s'inscrire. Une occasion idéale pour prendre le rythme et démarrer la saison dans les meilleures conditions.

Black Friday - novembre



Nous proposons des offres exclusives pour booster les ventes avant les fêtes :

- 10 =15 sur les cartes,

5.3 Événements organisés dans l’année

Tout au long de l’année, le Centre Aquatique Amphitrite propose de nombreuses animations destinées à dynamiser la vie du centre aquatique, à renforcer son rayonnement sur le territoire, mais aussi à fidéliser la clientèle du centre. Ces rendez-vous, souvent organisés en lien avec les temps forts du calendrier, offrent des moments conviviaux et variés pour tous les publics.

Les évènements récurrents :

Soirées Zen



La Soirée Zen invite nos usagers à vivre un moment privilégié placé sous le signe du calme, du bien-être et de la relaxation profonde. Dans une ambiance cocooning, le Centre Aquatique Amphitrite se transforme : lumière tamisée, bougies, atmosphère douce… tout est pensé pour favoriser la déconnexion et le lâcher-prise.

Proposée à un tarif unique, cette soirée donne accès aux bassins ainsi qu’à l’ensemble de notre espace bien-être : sauna, hammam, douches sensorielles… Un véritable parcours de relaxation pour prendre soin de soi, à son rythme. La soirée se poursuit autour d’un cocktail.

Des masseurs sont également présents pour proposer des ateliers découverte et des soins très appréciés de nos participants.

Un moment exclusif, pensé pour offrir une immersion complète dans l’univers du bien-être et permettre à chacun de s’accorder une pause.

Ces rendez-vous sont très appréciés et rencontrent toujours un vif succès auprès de nos usagers. C’est également une excellente opportunité pour les personnes ne connaissant pas encore l’aquagym de tester l’activité dans une atmosphère motivante et décontractée. Un moment sportif, festif et fédérateur, pensé pour renforcer le lien avec nos publics et encourager la pratique régulière.

5.4 Communication omnicanale

La communication du Centre Aquatique Amphitrite repose sur une présence multicanale homogène et cohérente, combinant outils digitaux et supports imprimés. Cette complémentarité permet de toucher efficacement l'ensemble de nos publics, qu'ils s'informent en ligne ou directement sur site. Site internet, réseaux sociaux, newsletters, mais aussi affichage, flyers et supports terrain : chaque canal joue un rôle essentiel pour diffuser nos informations, valoriser nos actions et renforcer notre visibilité tout au long de l'année.

Présence digitale

La présence digitale du Centre Aquatique Amphitrite joue un rôle essentiel dans l'information du public, la promotion de nos activités et la valorisation de nos services. À travers nos outils de communication en ligne, nous assurons une diffusion large, rapide et accessible de nos actualités. Cette stratégie numérique permet de toucher différents publics, de renforcer notre visibilité et d'offrir une expérience moderne, fluide et connectée aux usagers tout au long de l'année.

Site internet

Notre site internet constitue une porte d'entrée essentielle pour s'informer sur nos services, consulter les horaires, découvrir nos offres et préparer sa visite. Pour mieux comprendre son utilisation, nous réalisons en interne un bilan Google Analytics, qui analyse notamment le nombre de visites, le comportement des internautes, les pages les plus consultées ou encore la provenance des utilisateurs. Ces données nous fournissent une vision précise de la fréquentation en ligne et de l'intérêt porté à nos services, tout en nous aidant à ajuster notre communication digitale. Vous trouverez en annexe la synthèse des principaux résultats observés.

Bilan trafic site internet en annexe.

Réseaux sociaux

Nos réseaux sociaux constituent un relais majeur de communication pour valoriser nos activités, informer rapidement le public et entretenir le lien avec nos usagers. Afin d'évaluer leur portée, nous réalisons en interne un bilan annuel des performances de nos pages Facebook et Instagram, portant notamment sur l'évolution des abonnés, la visibilité des publications, les interactions générées et les contenus les plus engageants. Cette analyse nous permet de mieux comprendre les attentes de notre communauté, d'orienter nos choix

éditoriaux et d'optimiser nos actions de communication. Vous trouverez en annexe la synthèse des principaux résultats observés.

Bilan réseaux sociaux en annexe.

Newsletters

Nous diffusons régulièrement des newsletters afin de partager l'actualité de la piscine, informer sur les changements d'horaires, les événements, les stages, ainsi que les offres promotionnelles et services proposés. Grâce à un outil professionnel d'envoi et de gestion des emails, nous pouvons programmer nos envois, cibler nos destinataires et mesurer l'impact de chaque campagne (taux d'ouverture, clics, interactions). Ce canal permet de maintenir un lien direct avec nos usagers, de les tenir informés en temps réel et d'accompagner leur expérience tout au long de l'année.

VM Connect

Conçue par Vert Marine pour moderniser l'expérience client et renforcer l'accompagnement sport-santé, cette solution digitale innovante disponible depuis le 05 juillet 2025 à Amphitrite rencontre un véritable succès auprès des usagers de l'équipement.

VM Connect accompagne les usagers dans leur pratique sportive et dans leur relation avec le Centre Aquatique Amphitrite. Pensée pour offrir un parcours simple et autonome, elle permet de réserver ses séances tout en réduisant l'attente sur place et en facilitant l'accès aux activités.

VM Connect est également un véritable outil de communication directe avec les utilisateurs. Grâce à un système de notifications ciblées ou générales, l'établissement informe en temps réel des changements de planning, des promotions en cours ou encore de conseils sport-santé adaptés aux pratiques et aux espaces. Ce lien réactif et personnalisé renforce l'engagement des usagers et permet une interaction continue tout au long de l'année.

Au-delà des services d'accès et d'information, l'application propose une véritable approche sport-santé. Les utilisateurs peuvent consulter des articles thématiques, bénéficier d'un suivi corporel via la balance InBody et accéder à des programmes sportifs ou nutritionnels adaptés à leurs données et objectifs. Les coachs disposent de leur côté d'un espace de suivi permettant d'observer la progression des pratiquants et d'ajuster leurs recommandations.

En réunissant réservation, communication et suivi personnalisé, VM Connect place l'utilisateur au cœur de l'expérience et renforce durablement sa motivation, son autonomie et son engagement auprès du Centre Aquatique Amphitrite.



Supports imprimés

En complément des outils digitaux, le Centre Aquatique Amphitrite s'appuie sur une présence imprimée permettant de toucher un large public directement sur le territoire. Ces supports jouent un rôle essentiel pour renforcer la visibilité de l'établissement, informer les usagers sur site et diffuser nos principales actualités auprès des habitants.

Affichage sur site

Des supports visuels sont régulièrement installés dans les espaces stratégiques de l'équipement (hall d'accueil, vestiaires, circulations) afin de relayer nos informations pratiques, nos animations, nos horaires et nos offres promotionnelles. Cet affichage local constitue un point de contact direct avec les usagers présents sur place.

Flyers

Distribués aux usagers et partenaires locaux, les flyers permettent de communiquer de manière simple et efficace sur les informations essentielles de l'équipement : les différents espaces et leur complémentarité, les horaires, les tarifs, les offres CSE ou anniversaire, etc. Leur format accessible en fait un support complémentaire apprécié des familles et du grand public.

Vous trouverez le flyer de l'équipement en annexe.

Affichage urbain

Lors d'opérations majeures, un affichage grand format peut être déployé sur le mobilier urbain. Cette présence en ville offre une exposition large et immédiate, idéale pour promouvoir les événements importants, renforcer la notoriété de la piscine ou soutenir les campagnes estivales.

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a déployé une campagne d'affichage urbain à l'occasion de l'ouverture 7 jours sur 7 de l'espace snack.

Presse papier locale

Au-delà des dispositifs digitaux, certains messages sont relayés via des encarts imprimés dans la presse locale, permettant de compléter nos actions de communication et de toucher un public moins connecté.

En 2025, le Centre Aquatique Amphitrite a eu le plaisir d'apparaître dans le journal local : Le Bien Public.



6. RÉSULTATS FINANCIERS

6

Les résultats financiers constituent un indicateur essentiel de l'équilibre économique de l'équipement et de la maîtrise de son exploitation. Ils permettent d'apprécier la cohérence entre l'activité développée, les moyens engagés et les objectifs fixés, tout en assurant la lisibilité et la transparence de la gestion.

L'analyse des produits et des charges, des recettes par catégorie, du compte de résultat ainsi que des investissements réalisés apporte une lecture globale de la situation financière du Centre Aquatique Amphitrite. Elle permet de mesurer la performance économique du site, d'évaluer les écarts entre le prévisionnel et le réalisé, et d'inscrire la gestion financière dans une logique de pérennité et de pilotage maîtrisé.

6.1 Compte de résultat et comparatif prévisionnel / réalisé

Annexe 9B - Compte de charges

	PREVISIONNEL	REALISE	ECARTS	ECARTS (%)
	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois
Fluides	**138 359,58 €**	**139 417,10 €**	**1 057,52 €**	**0,76%**
Eau	32 632,20 €	38 354,34 €	5 722,14 €	17,54%
Gaz	65 015,57 €	68 108,92 €	3 093,35 €	4,76%
Electricité	40 711,80 €	32 953,84 €	-7 757,96 €	-19,06%
Achats boutique	**32 042,04 €**	**27 832,24 €**	**-4 209,80 €**	**-13,14%**
Produits de traitement d'eau	9 490,30 €	8 170,84 €	-1 319,46 €	-13,90%
Produits de nettoyage et consommables	6 626,50 €	6 288,98 €	-337,52 €	-5,09%
Fournitures administratives	700,00 €	1 832,09 €	1 132,09 €	161,73%
Billetterie et cartes	1 557,49 €	310,50 €	-1 246,99 €	-80,06%
Vêtements de travail	1 450,67 €	2 393,71 €	943,04 €	65,01%
Achats snack	9 956,67 €	8 514,47 €	-1 442,20 €	-14,48%
Pharmacie et oxygénothérapie			0,00 €	
Achats boutique	2 260,41 €	321,65 €	-1 938,76 €	-85,77%
Services extérieurs	**48 028,95 €**	**58 401,82 €**	**10 372,87 €**	**21,60%**
Contrat P2				
Maintenance technique niveaux 1 à 3 - contrats de maintenance et d'entretien	26 454,17 €	13 371,17 €	-13 083,00 €	-49,46%
Contrôle eau ARS + analyse légionnelle	3 850,00 €	2 833,42 €	-1 016,58 €	-26,40%
Contrôles règlementaires	2 685,00 €	5 828,35 €	3 143,35 €	117,07%
Sous-traitance cours	0,00 €	21 192,30 €	21 192,30 €	
Sous-traitance générale	0,00 €	1 615,50 €	1 615,50 €	
Assurances	3 903,28 €	4 201,83 €	298,55 €	7,65%
Entretien et réparation	6 817,50 €	8 450,01 €	1 632,51 €	23,95%
Location matériel	4 319,00 €	894,35 €	-3 424,65 €	-79,29%
Documentation générale		0,00 €	0,00 €	
[autres - à préciser]		14,89 €	14,89 €	
Autres services extérieurs	**57 570,61 €**	**157 748,85 €**	**100 178,24 €**	**174,01%**
Promotion et communication	7 119,17 €	15 781,87 €	8 662,70 €	121,68%
Véhicules - Frais de déplacement	3 346,85 €	16 371,34 €	13 024,49 €	389,16%
Téléphone - Fax - internet	1 075,00 €	797,85 €	-277,15 €	-25,78%
Frais postaux	555,50 €	177,66 €	-377,84 €	-68,02%
Frais de siège	7 500,00 €	7 500,00 €	0,00 €	0,00%
Honoraires comptables	1 250,00 €	43,22 €	-1 206,78 €	-96,54%
Honoraires juridiques		0,00 €	0,00 €	
Frais d'huissier		0,00 €	0,00 €	
Frais bancaires	2 545,51 €	1 533,03 €	-1 012,48 €	-39,78%
Licence(s) sportive(s)		0,00 €	0,00 €	
Frais de gestion	30 105,99 €	112 790,06 €	82 684,07 €	274,64%
Frais de création société dédiée	750,00 €	1 057,67 €	307,67 €	41,02%
Frais de transport	151,50 €	918,75 €	767,25 €	506,44%
Frais de cautionnement	450,00 €	0,00 €	-450,00 €	-100,00%
Abonnement et location boîtier connecté	376,00 €	0,00 €	-376,00 €	-100,00%
Plateforme de vente et de réservation en ligne	1 102,50 €	741,00 €	-361,50 €	-32,79%
Charges diverses	1 242,59 €	36,40 €	-1 206,19 €	-97,07%
Impôts et taxes	**21 907,97 €**	**22 194,71 €**	**286,74 €**	**1,31%**
Taxe d'apprentissage	1 319,72 €	1 305,42 €	-14,30 €	-1,08%
Formation professionnelle	2 367,74 €	2 598,29 €	230,55 €	9,74%
Provision pour CET	6 808,76 €	6 809,00 €	0,24 €	0,00%
SACEM-SPRE	914,86 €	0,00 €	-914,86 €	-100,00%
Provision pour Taxe d'enlèvement des ordures ménagères	450,00 €	450,00 €	0,00 €	0,00%
Taxe sur les salaires	9 546,88 €	10 532,00 €	985,12 €	10,32%
RODP	500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00%
[autres - à préciser]				
Charges de personnel	**251 863,51 €**	**260 374,63 €**	**8 511,12 €**	**3,38%**
Masse salariale des permanents	245 595,98 €	258 621,87 €	13 025,89 €	5,30%
Masse salariale des saisonniers	2 921,70 €	0,00 €	-2 921,70 €	-100,00%
Médecine du travail	1 542,82 €	1 075,78 €	-467,04 €	-30,27%
Indemnité départ à la retraite	1 803,01 €	0,00 €	-1 803,01 €	-100,00%
Autres charges de personnel	0,00 €	676,98 €	676,98 €	
Total charges de fonctionnement	**549 772,65 €**	**665 969,35 €**	**116 196,70 €**	**21%**
Excédent brut d'exploitation	**253 548,35 €**	**78 597,27 €**	**-174 951,08 €**	**-69%**
Dotations aux amortissements	103 642,14 €	103 642,00 €	-0,14 €	0,00%
Frais financiers	53 372,88 €	53 373,00 €	0,12 €	0,00%
Provision travaux accessibilité selon diagnostic			0,00 €	
Provision GER (P3) - installations techniques	43 966,67 €	43 967,00 €	0,33 €	0,00%
Provision GER (P3) - matériel d'exploitation	17 566,67 €	17 567,00 €	0,33 €	0,00%
Total charges d'exploitation	**768 321,00 €**	**884 518,35 €**	**116 197,35 €**	**15%**
Résultat courant avant impôts	**35 000,00 €**	**-139 951,73 €**	**-174 951,73 €**	**-500%**

Annexe 9A - Fréquentations et recettes prévisionnelles

valeur du mois de remise des offres.
Les montants sont exprimés en euros hors taxes.

	PREVISIONNEL	REALISE	ECARTS	ECARTS (%)
	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois	Année 1 6 mois
	Recettes			
ESPACE AQUATIQUE	**146 184,68 €**	**99 921,63 €**	**-46 263 €**	**-32%**
Intérieurs				
Tarifs unitaires				
Entrée	1 670,86 €	1 155,58 €	-515,28 €	-31%
Entrée réduite	1 202,08 €	837,08 €	-365,00 €	-30%
Enfants - de 3 ans	- €			
Tarifs famille				
Carte famille	598,61 €	125,63 €	-472,98 €	-79%
Entrée adulte famille	346,82 €	54,29 €	-292,53 €	-84%
Entrée réduite famille	332,71 €	104,33 €	-228,38 €	-69%
Tarifs multiples				
Carte 10 entrées	1 870,10 €	326,64 €	-1 543,46 €	-83%
Carte 10 entrées réduites	542,54 €	167,70 €	-374,84 €	-69%
Carte 12 entrées		791,67 €	791,67 €	
Carte 12 entrées réduites		605,00 €	605,00 €	
Carte 15 entrées		290,33 €	290,33 €	
Carte 15 entrées réduites		143,75 €	143,75 €	
Tarifs groupes et autres				
ALSH - groupes divers	1 033,72 €	142,08 €	-891,64 €	-86%
Anniversaire	1 015,00 €			
Soirée à thème	474,36 €			
Comités d'entreprise*	2 726,39 €	3 243,33 €	516,94 €	19%
Tarifs été				
Entrée	4 830,00 €	4 068,75 €	-761,25 €	-16%
Entrée réduite	4 132,08 €	2 902,25 €	-1 229,83 €	-30%
	- €			
PASS Estival	583,33 €			
	- €			
Extérieurs				
Tarifs unitaires		11 082,17 €	11 082,17 €	
Entrée	15 641,14 €	6 470,00 €	-9 171,14 €	-59%
Entrée réduite	10 007,50 €			
Enfants - de 3 ans	- €			
Tarifs famille				
Carte famille	6 273,75 €	339,58 €	-5 934,17 €	-95%
Entrée adulte famille	4 263,83 €	246,75 €	-4 017,08 €	-94%
Entrée réduite famille	4 106,47 €	204,46 €	-3 902,01 €	-95%
Tarifs multiples				
Carte 10 entrées	9 410,75 €	4 800,75 €	-4 610,00 €	-49%
Carte 10 entrées réduites	1 986,88 €	1 205,00 €	-781,88 €	-39%
Carte 12 entrées		4 881,67 €	4 881,67 €	
Carte 12 entrées réduites		1 266,67 €	1 266,67 €	
Carte 15 entrées		1 340,75 €	1 340,75 €	
Carte 15 entrées réduites		512,13 €	512,13 €	
Tarifs groupes et autres	- €			
ALSH - groupes divers	3 771,67 €	2 844,25 €	-927,42 €	-25%
Comités d'entreprise*	14 470,83 €	3 942,08 €	-10 528,75 €	-73%
Tarifs été				
Entrée	31 365,83 €	30 706,66 €	-659,17 €	-2%
Entrée réduite	20 727,42 €	22 684,00 €	1 956,58 €	9%
PASS Estival	2 800,00 €			
Avoir à établir		-253,75 €	-253,75 €	
PCA AU 31/12/2025		-7 309,95 €	-7 309,95 €	

BIEN ETRE	**17 974,07 €**	**18 925,13 €**	**951 €**	**5%**
Intérieurs				
Bien-être				
Entrée	1 132,64 €	968,75 €	-163,89 €	-14%
Carte 10 entrées	293,75 €	142,50 €	-151,25 €	-51%
Carte 15 entrées		142,50 €	142,50 €	
Bien-être + Piscine				
B-E + Aqua	939,06 €	1 543,75 €	604,69 €	64%
Carte 10 entrées B-E + Aqua	97,13 €	291,38 €	194,26 €	200%
Bien-être + Piscine + Activité au choix				
Entrée	154,61 €	3 226,54 €	3 071,93 €	1987%
CE Bien-être + piscine 10 entrées		72,90 €	72,90 €	
12 sauna Hammam Jacuzzi		62,50 €	62,50 €	
12 sauna Hammam Jacuzzi piscine		175,00 €	175,00 €	
Extérieurs				
Bien-être				
Entrée	6 271,67 €	1 097,92 €	-5 173,75 €	-82%
Carte 10 entrées	678,75 €	236,25 €	-442,50 €	-65%
Carte 15 entrées		315,00 €	315,00 €	
Bien-être + Piscine				
B-E + Aqua	7 247,01 €	4 655,00 €	-2 592,01 €	-36%
Carte 10 entrées B-E + Aqua	733,13 €	553,13 €	-180,00 €	-25%
Carte 15 entrées B-E + Aqua		331,88 €	331,88 €	
Bien-être + Piscine + Activité au choix				
Entrée	426,33 €	6 328,67 €	5 902,34 €	1384%
CE Bien-être + piscine 25 entrées		212,50 €	212,50 €	
12 sauna Hammam Jacuzzi		143,33 €	143,33 €	
12 sauna Hammam Jacuzzi piscine		100,00 €	100,00 €	
PCA AU 31/12/2025				
		-1 674,37 €	-1 674,37 €	
ABONNEMENTS	**49 162,14 €**	**37 301,59 €**	**-11 861 €**	**-24%**
ABONNES PASS	49 162,14 €	37 397,42 €	-11 764,72 €	-24%
Avoir à établir		-95,83 €	-95,83 €	

ACTIVITES AQUATIQUES	**28 958,67 €**	**15 225,80 €**	**-13 733 €**	**-47%**
Intérieurs				
Bébés nageurs				
Séance découverte	85,56 €	27,50 €	-58,06 €	-68%
10 séances	51,94 €	77,92 €	25,98 €	50%
École de natation				
Année	1 166,67 €	3 033,33 €	1 866,66 €	160%
Trimestre adulte		83,33 €	83,33 €	
10 séances adulte	333,33 €			
Stages enfants	560,00 €	142,50 €	-417,50 €	-75%
Club Aquagym				
Séance Aquagym	338,89 €	1 077,50 €	738,61 €	218%
Carte 10 entrées Aquagym	1 346,94 €	857,08 €	-489,86 €	-36%
Carte 12 entrées Aquagym		300,00 €	300,00 €	
Carte 15 entrées Aquagym		155,83 €	155,83 €	
Séance Aquagym +	97,50 €	144,17 €	46,67 €	48%
Carte 10 entrées Aquagym +	1 710,83 €	170,00 €	-1 540,83 €	-90%
Carte 12 entrées Aquagym +		550,00 €	550,00 €	
Carte 15 entrées Aquagym +		85,00 €	85,00 €	
Extérieurs				
Bébés nageurs				
Séance découverte	740,00 €	830,00 €	90,00 €	12%
10 séances	311,67 €	255,00 €	-56,67 €	-18%
École de natation				
Année	7 500,00 €	7 500,00 €	0,00 €	0%
Trimestre adulte		458,33 €	458,33 €	
10 séances adulte	305,56 €			
Stages enfants	4 200,00 €	2 081,67 €	-2 118,33 €	-50%
Club Aquagym				
Séance Aquagym	2 290,33 €	1 461,00 €	-829,33 €	-36%
Carte 10 entrées Aquagym	5 921,67 €	2 805,00 €	-3 116,67 €	-53%
Carte 12 entrées Aquagym		1 250,00 €	1 250,00 €	
Carte 15 entrées Aquagym		680,00 €	680,00 €	
Séance Aquagym +	1 133,33 €	983,75 €	-149,58 €	-13%
Carte 10 entrées Aquagym +	864,44 €	460,42 €	-404,02 €	-47%
Carte 12 entrées Aquagym +		416,66 €	416,66 €	
Carte 15 entrées Aquagym +		92,08 €	92,08 €	
PCA AU 31/12/2025		-10 752,27 €	-10 752,27 €	

USAGERS DU CAMPING MUNICIPAL	**- €**	**0,00 €**	**0 €**	
Camping espace aqua	- €			
Camping espace aqua + bien-être	- €			
ETABLISSEMENTS SCOLAIRES	**9 543,44 €**	**12 675,00 €**	**3 132 €**	**33%**
1er degré intérieurs				
Secondaires intérieurs	1 408,33 €	3 141,67 €	1 733,34 €	123%
1er degré extérieurs	5 084,44 €	4 913,33 €	-171,11 €	-3%
Secondaires extérieurs	3 050,67 €	4 620,00 €	1 569,33 €	51%
[autres - à préciser]				
CLUBS	**1 847,42 €**	**5 270,34 €**	**3 423 €**	**185%**
Clubs - Ligne d'eau/heure(Club Auxois Natation, Club de Natation Montbardois, Mactri, ATMPlongée, ASCB - ESAT)		4 024,59 €	4 024,59 €	
UNSS - Ligne d'eau/heure				
Evenénements - Bassin 1 heure				
Intervention MNS - 1 heure	1 847,42 €	1 245,75 €		
AUTRES	**38 604,15 €**	**28 155,78 €**	**-10 448 €**	**-27%**
Autres produits (distributeurs, boutique...)	7 534,70 €	1 853,92 €	-5 680,78 €	-75%
Snack	24 891,67 €	25 800,81 €	909,14 €	4%
Cartes d'adhésion PASS				
Carte d'adhésion*	6 177,78 €	480,34 €	-5 697,44 €	-92%
Produits divers		20,71 €	20,71 €	
SOUS-TOTAL	**292 274,57 €**	**217 475,27 €**	**-74 799 €**	**-26%**
Compensation pour sujétions de service public (article 35)	489 548,51 €	493 266,84 €	3 718 €	1%
Compensation scolaires premier degré Montbard (article 36)	6 012,50 €	7 052,84 €	1 040 €	17%
Compensation associations et clubs sportifs (article 36)	10 543,75 €	12 367,39 €	1 824 €	17%
Compensation usagers du camping (article 36)	4 941,67 €	14 404,28 €	9 463 €	191%
TOTAL	**803 321,00 €**	**744 566,62 €**	**-58 754 €**	**-7%**

6.2 Investissements et amortissements

LISTE DES INVESTISSEMENTS DEMANDES PAR LE DCE				
Récupération de chaleur sur EU pour les bassins	107 332 €	21 823,00 €	Onsen	
Remplacement des casiers par des casiers à clé	90 714 €			
Mise en place de sous compteurs et autres dispositif décret BACS - coût matériel	34 580 €			
Mise en place de sous compteurs et autres dispositif décret BACS - coût logiciel	14 820 €			
Mise en place de pompes à débit variable (pompe chauffage bassin et chauffage CTA)	8 500 €			
Mise en place d'une régulation des ventilations vestiaires et hall	10 000 €			
Calorifugeage des échangeurs des bassins	10 150 €	8 239,86 €	Calomatech	
Travaux accessibilité selon diagnostic	Provision			
TOTAL INVESTISSEMENTS	**276 096 €**	**30 062,86 €**		
TOTAL INVESTISSEMENTS	**388 658 €**	**78 274,47 €**		

LISTE DES INVESTISSEMENTS			
HYGIÈNE PROPRETÉ	26 408 €	20 180,00 €	
GROS APPAREILS D'ENTRETIEN	23 810 €		
Robot fond de bassin		9 405,00 €	Mariner
Aspirateur + nettoyeur HP + Autolaveuse		7 635,00 €	Nilfisk
Monobrosse		3 140,00 €	Nilfisk
ÉQUIPEMENTS D'EXPLOITATION	1 113 €		
AMÉNAGEMENT & ÉQUIPEMENTS LOCAUX ENTRETIEN	1 485 €		
MATÉRIELS ACTIVITÉS AQUATIQUES ET ANIMATIONS	27 462 €	7 880,49 €	
PÉDAGOGIE SCOLAIRE PRIMAIRE	3 191 €		
CLUB AQUAGYM	4 291 €		
BÉBÉS NAGEURS	1 768 €		
ÉCOLES DE NATATION & SCOLAIRE SECONDAIRE	385 €		
Matériel pédagogique		2 306,00 €	LMP
Matériel pédagogique		51,15 €	LMP
Matériel pédagogique		4 780,50 €	La Scolaire
Matériel pédagogique		53,20 €	Waterform
Matériel pédagogique		446,28 €	Waterform
Matériel pédagogique		118,68 €	Waterform
Matériel pédagogique		124,68 €	Waterform
ÉVÈNEMENTIEL - ANIMATIONS	15 660 €		
MATÉRIELS ACCESSIBILITÉ	2 166 €		
SURVEILLANCE - SÉCURITÉ - SECOURS	8 008 €	1 105,98 €	
SURVEILLANCE - SÉCURITÉ	4 195 €		
Talkie Walkie		505,98 €	One direct
SECOURISME	1 494 €		
Sac urgence		600,00 €	Pharmacie Labbé
ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELLE (EPI)	2 319 €		
INFORMATIQUE, BUREAUTIQUE, TELEPHONIE, CONNEXIONS	7 663 €	10 369,95 €	
DIRECTION	1 595 €	4 880,45 €	Averis
TECHNIQUE	858 €	1 405,00 €	Averis
MANAGER SPORTIF / CHEF DE BASSIN	858 €	1 405,00 €	Averis
ACCUEIL	2 013 €		
Cartes		2 497,50 €	Elisath
ARMOIRE INFORMATIQUE	500 €		
TELEPHONIE	1 839 €	182,00 €	Averis
AMÉNAGEMENT MOBILIER + ACCESSOIRES	18 655 €	5 881,89 €	
BUREAU DIRECTION	567 €		
BUREAU ASSISTANT / TECHNICIEN	1 077 €	607,69 €	Fiducial
LOCAL COFFRE	4 190 €		
Copieur		3 030,00 €	Koésio
Coffre fort		189,75 €	V2 Renaud
SALLE DE REPOS	160 €		
Micro ondes		49,92 €	Intermarché
HALL D'ACCUEIL - COIN BEAUTÉ	440 €		
Panneau consignes		390,00 €	IC4
BOUTIQUE	Partenaire		
ESPACE BIEN-ETRE	2 651 €	1 614,53 €	Ikéa
ESPACES EXTÉRIEURS	7 721 €		
AUTRES ACTIVITÉS	9 361 €	0,00 €	
KIOSQUE ESTIVAL + RESTAURANT	9 361 €		
DÉVELOPPEMENT DURABLE	765 €	0,00 €	
ACTION RÉPARATION VÉLOS	127 €		
ACTION GESTION DES DÉCHETS	539 €		
ACTION ÉCO-CUPS	99 €		
INSTALLATIONS TECHNIQUES	4 300 €	0,00 €	
Fourniture de trappes pour isoler le tube du toboggan	2 350 €		
Remplacement bac tampon spa	1 950 €		
OUTILLAGE	9 940 €	2 793,30 €	
APPAREILS ÉLECTRO PORTATIFS	1 710 €		
MESURES & CONTROLES	2 015 €		
Sonde PH		345,84 €	Aquavex
Malette analyse		648,00 €	Swan
GROS MOBILIERS - MANUTENTION - HAUTEUR	3 770 €		
OUTILLAGE A MAIN	2 445 €		
Bac de rétention		137,20 €	Legrand
Outillages		746,96 €	Dechaux
Valise à outils		124,17 €	Leroy merlin
Outillage		791,13 €	V2 Renaud
TOTAL INVESTISSEMENTS	**112 562 €**	**48 211,61 €**	

Investissements	Date d'acquisition	Montant HT	Durée d'amortissement	Dotation de la période	Cumul dotation	VNC au 31/12/2025
MATERIEL ET OUTILLAGE						
COFFRE FORT	30/06/2025	189,75 €	3 ans	32,06 €	32,06 €	157,69 €
OUTILLAGE	31/07/2025	791,13 €	2 ans	166,90 €	166,90 €	624,23 €
MONOBROSSE	15/07/2025	3 140,00 €	3 ans	487,49 €	487,49 €	2 652,51 €
CARTE RFID	02/07/2025	2 497,50 €	2 ans	626,09 €	626,09 €	1 871,41 €
AUTOLAVEUSE	15/07/2025	7 635,00 €	3 ans	1 185,34 €	1 185,34 €	6 449,66 €
MATERIEL DE NETTOYAGE	31/07/2025	9 405,00 €	3 ans	1 322,71 €	1 322,71 €	8 082,29 €
CHAISE DE SURVEILLANCE	16/08/2025	2 306,00 €	3 ans	290,62 €	290,62 €	2 015,38 €
AQUABIKE	15/10/2025	446,28 €	2 ans	47,68 €	47,68 €	398,60 €
MICRO ONDE	10/09/2025	49,92 €	2 ans	7,73 €	7,73 €	42,19 €
MATERIEL FITNESS	09/12/2025	124,68 €	1 an	7,86 €	7,86 €	116,82 €
MATERIEL FITNESS	21/11/2025	118,68 €	1 an	13,33 €	13,33 €	105,35 €
MATERIEL FITNESS	03/10/2025	53,20 €	1 an	13,12 €	13,12 €	40,08 €
MATERIEL PEDAGOGIQUE	17/11/2025	4 780,50 €	3 ans	196,46 €	196,46 €	4 584,04 €
SONDES	09/07/2025	345,84 €	2 ans	83,38 €	83,38 €	262,46 €
MATERIEL INFIRMERIE	19/07/2025	600,00 €	1 an	272,88 €	272,88 €	327,12 €
VALISE OUTILS	01/06/2025	124,17 €	2 ans	36,40 €	36,40 €	87,77 €
BAC DE RETENTION	11/07/2025	137,20 €	3 ans	21,80 €	21,80 €	115,40 €
PANNEAUX CONSIGNES	31/07/2025	390,00 €	3 ans	54,85 €	54,85 €	335,15 €
OUTILLAGE	31/07/2025	746,96 €	3 ans	105,05 €	105,05 €	641,91 €
TALKIE WALKIE	22/08/2025	505,98 €	3 ans	60,99 €	60,99 €	444,99 €
MALETTE ANALYSE	31/10/2025	648,00 €	3 ans	36,69 €	36,69 €	611,31 €
AMENAGEMENTS						
MATELAS ISOLANTS	25/11/2025	8 239,86 €	5 ans	167,05 €	167,05 €	8 072,81 €
AMENAGEMENTS BASSINS	19/12/2025	21 823,00 €	5 ans	155,45 €	155,45 €	21 667,55 €
MATERIEL DE BUEAU ET INFORMATIQUE						
MATERIEL DE BUREAU	07/06/2025	51,15 €	1 an	29,15 €	29,15 €	22,00 €
COPIEUR	18/06/2025	3 030,00 €	3 ans	503,62 €	503,62 €	2 526,38 €
MATERIEL INFORMATIQUE	04/07/2025	4 880,45 €	3 ans	543,76 €	543,76 €	4 336,69 €
MATERIEL INFORMATIQUE	31/07/2025	2 992,00 €	3 ans	2,73 €	2,73 €	2 989,27 €
MATERIEL DE BUREAU	30/09/2025	607,69 €	3 ans	85,47 €	85,47 €	522,22 €
MOBILIER						
MOBILIER	27/10/2025	1 614,53 €	3 ans	97,31 €	97,31 €	1 517,22 €
TOTAUX		**78 274,47 €**		**6 653,97 €**	**6 653,97 €**	**71 620,50 €**

6.3 P3 GER

N°	Descriptif de l'intervention	Fournisseur	Montant HT	Date facture
1	REMPLACEMENT DISJONCTEURS	REXEL	347,94 €	31/07/2025
2	POSE CADENAS ET REPARATION PORTE VITREEE DU SNACK	CODFERT	245,75 €	31/07/2025
3	REMPLACEMENT RESISTANCE POUR POELE SAUNA	BIEN ETRE ET CONFORT	57,40 €	10/09/2025
4	REFECTION TOILETTES	SIDER	181,21 €	17/10/2025
5	REFECTION TOILETTES ET LAVABO	SIDER	191,37 €	31/10/2025
6	RESISTANCE D'AVANCE POUR SAUNA	B&C	246,60 €	24/10/2025
TOTAL HT dépenses GER validées			**1 270,27 €**	

	TECHNIQUE	**Prévisionnel**	**Réalisé**	**Ecarts**
	Année 2025	43 967,00 €	1 270,27 €	-42 696,73 €
	Année 2026	40 833,00 €		
	Année 2027	40 250,00 €		
	Année 2028	37 600,00 €		
	Année 2029	39 200,00 €		
	Année 2030	24 400,00 €		
		226 250,00 €	1 270,27 €	-42 696,73 €
	MATERIEL	**Prévisionnel**	**Réalisé**	**Ecarts**
	Année 2025	17 567,00 €	- €	-17 567,00 €
	Année 2026	9 317,00 €		
	Année 2027	9 883,00 €		
	Année 2028	11 417,00 €		
	Année 2029	9 217,00 €		
	Année 2030	7 300,00 €		
		64 701,00 €	0,00 €	-17 567,00 €

6.4 Note financière

LES CHARGES

Les fluides

Cela comprend l'ensemble des budgets de fluides en lien avec les consommations renseignées en partie technique du présent rapport et cela en comparaison avec les conditions contractuelles prévisionnelles.

Les achats

Ces postes comprennent l'ensemble des consommables et petits équipements qui ne rentrent pas dans les comptes de renouvellement du matériel d'exploitation. En fonction des dépenses annuelles, on peut retrouver dans ces comptes les « fournitures petits équipements » ainsi que des achats pour le remplacement de pièces de matériels.

Plusieurs types d'achats :

- Petits matériels d'exploitation, administratifs et de nettoyage ;
- Produits d'entretien ;
- Produits de traitement d'eau
- Billetterie et cartes, support et impression (carte, bracelets etc…) ;
- Vêtements de travail ;
- Achats boutique, restauration
-

Services extérieurs

Il s'agit principalement de contrats de prestations.

- Prestation cours

- Transports de fonds

- La maintenance technique selon la norme NF EN 13306 de janvier 2018 et du guide NFX 60-000 d'avril 2016 :

    - Maintenance technique niveaux 1 à 3 :

Le poste correspond à la maintenance et à l'entretien technique de l'établissement. Il intègre l'ensemble des opérations de niveaux 1 à 3.

NIVEAU 1 : réglage simple prévu par le constructeur ou le service de maintenance, au moyen d'élément accessible sans aucun démontage pour l'ouverture de l'équipement.

Ces interventions peuvent être réalisées par l'utilisateur sans outillage particulier à partir des instructions d'utilisation.

NIVEAU 2 : dépannage par échange standard des éléments prévus à cet effet et d'opération mineure de maintenance préventive, ces interventions peuvent être réalisées par un technicien habilité ou par l'utilisateur de l'équipement dans la mesure où ils ont reçu une formation particulière.

NIVEAU 3 : identification et diagnostic de panne suivis éventuellement d'échange de constituant, de réglage et d'étalonnage général. Ces interventions peuvent être réalisées par un technicien spécialisé sur place ou dans un local de maintenance à l'aide de l'outillage prévu dans des instructions de maintenance.

- Maintenance technique niveaux 4 et 5 :

Ce poste correspond au Gros Entretien et Renouvellement (GER – P3) et intègre l'ensemble des opérations de niveaux 1 à 3 :

NIVEAU 4 : travaux importants de maintenance corrective ou préventive à l'exception de la rénovation et de la reconstruction. Ces interventions peuvent être réalisées par une équipe disposant d'un encadrement technique très spécialisé et des moyens importants adaptés à la nature de l'intervention.

NIVEAU 5 : travaux de rénovation, de reconstruction ou de réparation importante confiés à un atelier central de maintenance ou une entreprise extérieure prestataire de services.

- Contrats de maintenance et contrôles réglementaires : il s'agit de l'ensemble des contrats permettant la maintenance des installations et équipements ainsi que d'assurer la sécurité des biens et des personnes.

- Redevance d'occupation / redevance pour frais de contrôle : cela correspond aux sommes versées par le Concessionnaire en contrepartie de la mise à disposition des biens.

- Analyses d'eau : ce poste correspond à l'intervention de l'ARS pour l'analyse réglementaire des bassins.

Autres services extérieurs

- Frais de communication : l'ensemble des frais liés à la communication de l'équipement, les impressions, les achats d'espaces de tous types pour la promotion du site, mais également pour la promotion et la valorisation des animations proposées.

- Frais de gestion : l'ensemble des opérations et dépenses effectuées au niveau du siège social de la société pour le compte de l'exploitation exclusivement dédié à l'équipement (hors éléments exceptionnels).

- Frais de siège : permettent de couvrir l'ensemble des charges que la « société mère » Vert Marine assume de manière transversale pour l'ensemble du groupe. Ces montants sont à différencier des frais de gestion qui sont des charges directement générées et rattachées au fonctionnement courant de votre site.

- Frais de déplacements : cela comprend les frais générés par les déplacements sur site des services centraux, notamment pour la technique, le suivi de la qualité du service, la formation du personnel etc… cela intègre également les dépenses du personnel rattaché au site pour les différentes démarches tant commerciales que pour les déplacements locaux.

Les impôts et taxes

Cela concerne l'ensemble des impôts et taxes assumé par l'exploitant (formation professionnelle, taxe d'apprentissage, taxe sur les salaires, …) ainsi que *la CET (CFE+CVAE) et la TEOM (ordures ménagères) lié à son exploitation.*

La masse salariale

- Les dépenses du personnel rattaché à la société : salaires brut, charges sociales, indemnités, congés payés

- Médecine du travail

Les amortissements techniques et financiers

Cela correspond aux amortissements techniques et financiers des investissements contractuels

LES PRODUITS

Recettes commerciales

L'ensemble des recettes commerciales générées par l'exploitation est identifié selon les espaces et les activités. Ces produits sont en lien avec la partie concernant les fréquentations.

Contribution(s)

Les contributions renvoient aux dispositions contractuelles prévues à l'article 35. Ces dernières sont en relation directe avec les contraintes de service public souhaitées par le Concédant.

7. SOMMAIRE DES ANNEXES

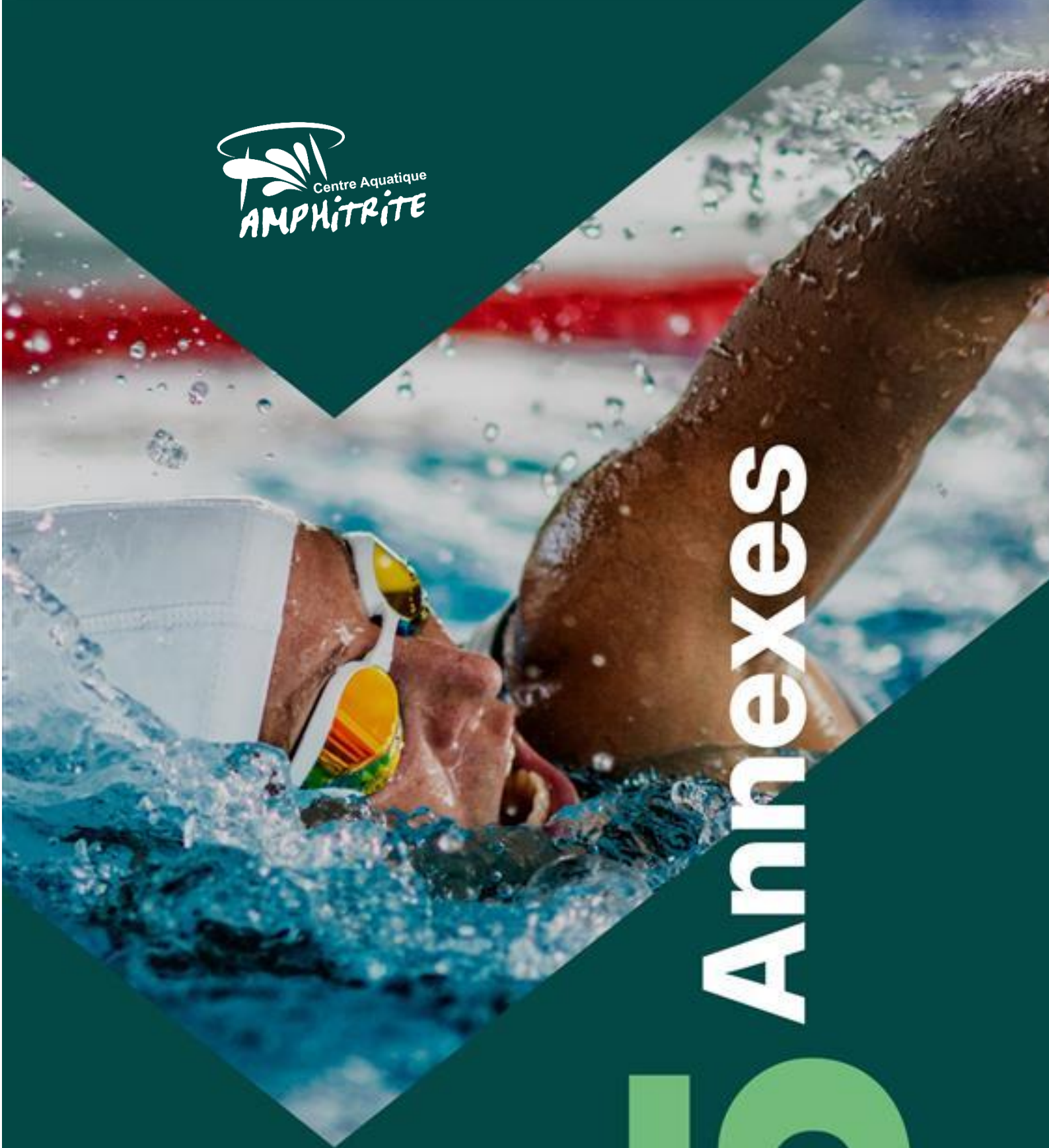
1. FREQUENTATION PAR TYPE DE PUBLIC
1.1 Tous publics
1.2 Scolaires
1.3 Clubs
1.4 Centre de loisirs
1.5 Pratiques encadrées
1.6 Provenance des usagers
2. REPARTITION ET PLANNINGS D'OCCUPATION
2.1 Période scolaire
2.2 Petites vacances
2.3 Vacances d'été
2.4 Scolaires
2.5 Clubs
2.6 Institutions médicalisées
3. PLANNINGS DES ACTIVITES
3.1 Activités aquagym
3.2 Ecole de natation
4. TECHNIQUE ET MAINTENANCE
4.1 Travaux réalisés
4.2 Contrôles techniques et réglementaires
4.3 Suivi des contrôles et analyses obligatoires
4.4 Consommation énergétique et suivi des fluides
5. COMMUNICATION
5.1 Bilan site internet
5.2 Bilan réseaux sociaux
5.3 Flyer de l'équipement
5.4 Articles de presses

Les annexes mentionnées dans ce document sont regroupées dans un fichier distinct joint au présent rapport.

Vert Marine

Le sport en commun

Centre Aquatique
AMPHITRITE



Annexes

25

Vert Marine

TABLE DES MATIÈRES

1.	**FREQUENTATION PAR TYPE DE PUBLIC**	**3**
1.1	Tous publics	3
1.2	Scolaires	3
1.3	Clubs	4
1.4	Centres de loisirs	4
1.5	Pratiques encadrées	4
1.6	Provenance des usagers	5
2.	**REPARTITION ET PLANNINGS D'OCCUPATION**	**7**
2.1	Période scolaire	7
2.2	Petites vacances	8
2.3	Vacances d'été	9
2.4	Scolaires	10
2.5	Clubs	13
2.6	Institutions médicalisées	14
3.	**PLANNINGS DES ACTIVITES**	**15**
3.1	Activités aquagym	15
3.2	Ecole de natation	18
4.	**TECHNIQUE ET MAINTENANCE**	**21**
4.1	Travaux réalisés	21
4.2	Contrôles techniques et réglementaires	22
4.3	Suivi des contrôles et analyses obligatoires	22
4.4	Consommation énergétique et suivi des fluides	23
5.	**COMMUNICATION**	**25**
5.1	Bilan site internet	25
5.2	Bilan réseaux sociaux	27
5.3	Flyer de l'équipement	30
5.4	Articles de presse	32

1. FREQUENTATION PAR TYPE DE PUBLIC

1.1 Tous publics

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Famille	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Compta - Activités (27)	119	192	243	230	184	222	1190
Compta - Clubs/Asso (39)	0	0	357	328	172	247	1104
Compta - Ecole de Natatio	322	112	231	400	407	278	1750
Compta - Forme/Santé (3	257	424	254	305	282	401	1923
Compta - Pass à options (	839	1262	1460	1730	1550	1478	8319
Compta - Public Piscine (	9318	12292	1985	3499	1856	2066	31016
Compta - Scolaires (40)	0	0	1342	1049	1395	931	4717
Total	10855	14282	5872	7541	5846	5623	50019

1.2 Scolaires

Ci-dessous la fréquentation scolaire globale sur la période.

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Famille	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Compta - Scolaires (40)	0	0	1342	1049	1395	931	4717
Total	0	0	1342	1049	1395	931	4717

Primaires

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Maternelles / Primaires M	0	0	359	404	340	241	1344
Maternelles / Primaires H	0	0	272	245	317	227	1061
Total	0	0	631	649	657	468	2405

Secondaires

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
UNSS COLLEGE (407)	0	0	34	30	9	18	91
Collèges / Lycées Montba	0	0	313	199	349	163	1024
Collèges / Lycées Hors M	0	0	364	171	380	282	1197
Total	0	0	711	400	738	463	2312

1.3 Clubs

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Club Auxois Natation (CA	0	0	146	139	107	94	486
Club de Natation Montbar	0	0	0	0	0	0	0
Mactri (Triathlon) (30)	0	0	96	119	18	106	339
ATMP (Plongée) (36)	0	0	102	61	47	47	257
ASCB (408)	0	0	13	9	0	0	22
Total	0	0	357	328	172	247	1104

1.4 Centres de loisirs

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Centre loisirs / Maison Pet	59	0	0	0	4	0	63
Centre de loisirs Hors Mo	681	132	13	64	6	0	896
Total	740	132	13	64	10	0	959

1.5 Pratiques encadrées

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
Séance découverte aquag	5	9	12	4	19	29	78
Séance découverte Bébé	0	0	0	0	0	0	0
12 Entrées Aquagym Mont	19	25	38	21	12	12	127
Séance Aquagym+ Montb	2	2	4	1	0	3	12
12 Séances Aquabike Mo	12	24	23	15	6	4	84
Séance Découverte Aqua	13	26	34	32	21	9	135
12 Séances BB Nageurs /	0	0	3	2	1	1	7
12 Entrées Aquagym Hors	51	75	89	59	30	23	327
12 Séances Aquabike Hor	13	21	9	3	9	10	65
Séance Aquagym+ Ext (3	4	10	17	16	13	14	74
Stage vacance Montbard (	9	0	0	5	0	0	14
Stage vacance Ext (502)	102	55	0	35	0	0	192
12 séances Apprentissage	0	0	0	0	0	0	0
Séance Bébé Nageur Mon	0	0	1	0	0	2	3
Séance Bébé Nageur Ext	0	0	20	26	15	19	80
10 Bébé Nageur Montbard	0	0	0	0	1	0	1
10 Bébé Nageur Ext (305	0	0	0	0	1	4	5
EDN Montbard (3100)	0	0	12	16	31	24	83
EDN Ext (3101)	0	0	13	58	92	60	223
EDN Piscine (3102)	0	0	0	1	0	2	3
10 Aquagym Montbard (33	0	0	3	19	12	13	47
10 Aquagym Ext (3301)	0	0	8	53	50	59	170
10 Aquagym+ Montbard (3	0	0	5	6	5	3	19
10 Aquagym+ Ext (3303)	0	0	1	1	7	12	21
Aquaforme illimité (4022)	60	216	376	471	430	393	1946
Aquaforme+ illimité (4032)	31	125	206	218	203	178	961
Liberté illimité (4052)	37	126	145	144	143	159	754
Liberté+ illimité (4062)	6	38	70	98	95	59	366
15 Aquagym Montbard (75	0	0	0	0	0	5	5
15 Bébé Nageur Ext (750	0	0	0	0	0	0	0
15 Aquagym+ Montbard (7	0	0	0	0	0	3	3
15 Aquagym+ Ext (7509)	0	0	0	0	0	2	2
15 Bébé Nageur Montbard	0	0	0	0	0	0	0
15 Bébé Nageur Ext (751	0	0	0	0	0	0	0
15 Aquagym Ext (7516)	0	0	0	0	0	21	21
Total	364	752	1089	1304	1196	1123	5828

1.6 Provenance des usagers

Fréquentations Montbard

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
12 Adulte Montbard (7)	76	133	45	30	9	8	301
12 Enfant ado 3/18 ans +	125	139	13	40	15	7	339
Centre loisirs / Maison Pet	59	0	0	0	4	0	63
Enfant -3 ans Montbard (3	4	43	2	3	6	7	65
Séance découverte aquag	5	9	12	4	19	29	78
Séance découverte Bébé	0	0	0	0	0	0	0
12 Entrées Aquagym Mont	19	25	38	21	12	12	127
Etablissements médicalis	0	0	0	0	0	0	0
Séance Aquagym+ Montb	2	2	4	1	0	3	12
12 Séances Aquabike Mo	12	24	23	15	6	4	84
Entrée Sauna/Hammam/J	0	0	0	0	0	0	0
Entrée Sauna/ Hammam/	0	0	0	0	0	0	0
12 Sauna Hammam Jacu	10	4	17	4	7	4	46
12 Sauna Hammam Jacu	8	10	6	0	0	1	25
Stage vacance Montbard (	9	0	0	5	0	0	14
ETE Enfant / Ado 3 à 18 a	248	444	9	0	0	0	701
ETE Adulte Montbard (532	243	503	1	0	0	0	747
ETE Entrée Chômeurs/ R	0	0	0	0	0	0	0
Collèges / Lycées Montba	0	0	313	199	349	163	1024
Adulte Famille Montbard (	0	9	2	4	4	6	25
Enfant Famille Montbard (	0	37	4	7	8	16	72
Adulte Montbard (2506)	0	0	51	98	57	62	268
Enfant Montbard (2507)	0	0	53	90	69	64	276
10 Adultes Montbard (252	0	0	2	12	17	13	44
10 Enfants Montbard (252	0	0	0	13	5	8	26
Séance Bébé Nageur Mon	0	0	1	0	0	2	3
10 Bébé Nageur Montbard	0	0	0	0	1	0	1
EDN Montbard (3100)	0	0	12	16	31	24	83
Trimestre Adulte Montbard	0	0	1	0	0	0	1
10 Aquagym Montbard (33	0	0	3	19	12	13	47
10 Aquagym+ Montbard (3	0	0	5	6	5	3	19
Entrée Détente Montbard	16	86	37	42	34	65	280
10 Détente Montbard (350	0	0	0	0	0	0	0
Entrée Détente/Piscine M	55	148	25	4	18	40	291
10 Détente/Piscine Montb	0	0	4	2	7	7	20
Entrée Détente/Piscine/Ac	0	0	0	0	0	0	0
Etablissements médicalis	0	0	0	0	0	0	0
15 Adultes Montbard (750	0	0	0	0	8	33	41
15 Enfants Montbard (750	0	0	0	0	4	15	19
15 Aquagym Montbard (75	0	0	0	0	0	5	5
15 Aquagym+ Montbard (7	0	0	0	0	0	3	3
15 Détente Montbard (751	0	0	0	0	0	0	0
15 Détente/Piscine Montb	0	0	0	0	0	0	0
Total	891	1616	684	635	707	617	5150

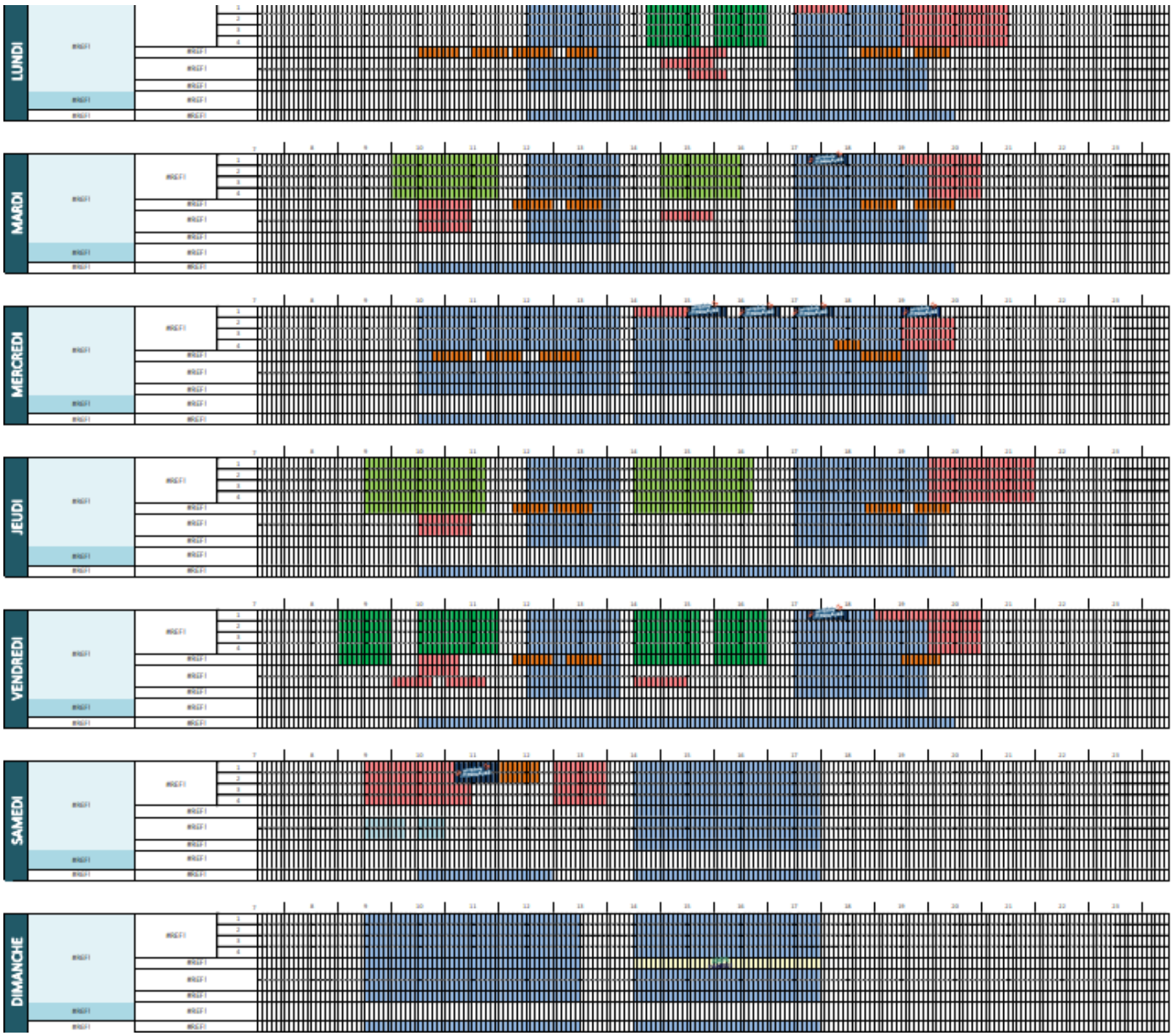
Fréquentations hors-Montbard

Fréquentation du 01/07/2025 au 31/12/2025

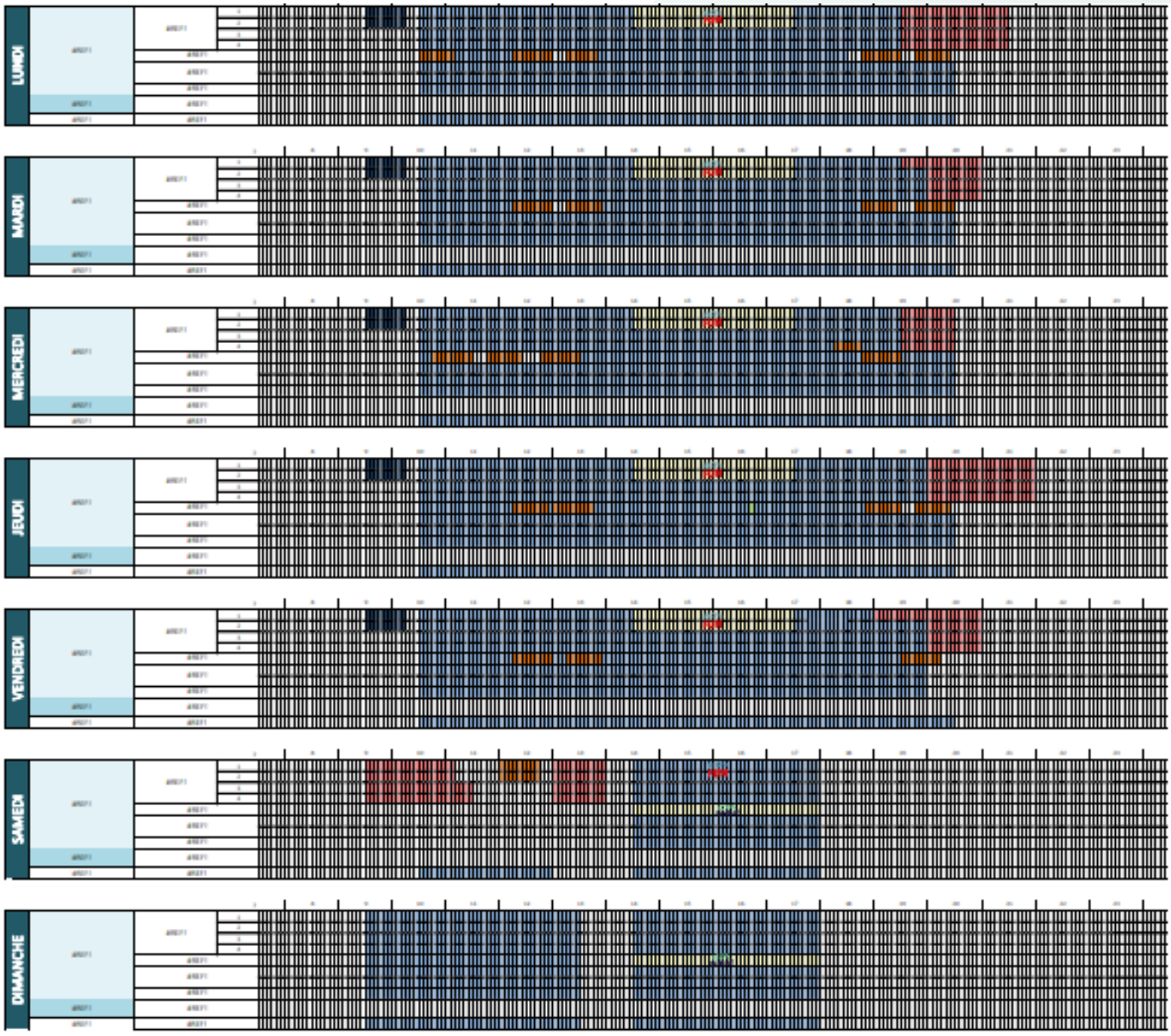
Date/Article	01/07/2025 au 31/07/2025	01/08/2025 au 31/08/2025	01/09/2025 au 30/09/2025	01/10/2025 au 31/10/2025	01/11/2025 au 30/11/2025	01/12/2025 au 31/12/2025	Total
12 Adulte Hors Montbard (	409	629	248	216	107	82	1691
12 Sauna Hammam Jacu	22	2	9	11	6	4	54
12 Sauna Hammam Pisci	10	6	6	5	2	2	31
Enfant -3 ans Hors Montb	98	265	43	69	29	25	529
Centre de loisirs Hors Mo	681	132	13	64	6	0	896
12 Enfants ados 3 à 18 an	241	227	38	87	15	10	618
Séance Découverte Aqua	13	26	34	32	21	9	135
12 Séances BB Nageurs /	0	0	3	2	1	1	7
12 Entrées Aquagym Hors	51	75	89	59	30	23	327
12 Séances Aquabike Hor	13	21	9	3	9	10	65
Séance Aquagym+ Ext (3	4	10	17	16	13	14	74
Stage vacance Ext (502)	102	55	0	35	0	0	192
Ets médicalisés et assimil	0	0	0	0	0	0	0
ETE Enfant / Ado 3 à 18 a	2055	2919	0	0	0	0	4974
ETE Adulte Hors Montbar	1912	3216	0	1	0	0	5129
ETE Entrée Chômeurs/ R	0	0	0	0	0	0	0
Maternelles / Primaires H	0	0	272	245	317	227	1061
Collèges / Lycées Hors M	0	0	364	171	380	282	1197
12 séances Apprentissage	0	0	0	0	0	0	0
Adulte Famille Ext (2504)	8	23	18	16	16	21	102
Enfant Famille Ext (2505)	18	30	19	17	14	10	108
Adulte Ext (2508)	0	0	478	812	396	489	2175
Enfant Ext (2509)	0	0	309	875	290	412	1886
10 Adultes Ext (2522)	0	0	74	165	192	148	579
10 Enfants Ext (2523)	0	0	13	109	40	57	219
Séance Bébé Nageur Ext	0	0	20	26	15	19	80
10 Bébé Nageur Ext (305	0	0	0	0	1	4	5
EDN Ext (3101)	0	0	13	58	92	60	223
Trimestre Adulte Ext (315	0	0	6	14	16	13	49
10 Aquagym Ext (3301)	0	0	8	53	50	59	170
10 Aquagym+ Ext (3303)	0	0	1	1	7	12	21
Entrée Détente Ext (3501)	53	52	84	128	117	134	568
10 Détente Ext (3503)	0	0	0	2	0	1	3
Entrée Détente/Piscine Ex	70	99	59	89	72	102	491
10 Détente/Piscine Ext (3	0	0	1	8	6	9	24
Entrée Détente/Piscine/Ac	0	0	0	1	0	0	1
Etablissements médicalis	0	0	0	0	0	0	0
15 Adultes Ext (7503)	0	0	0	0	10	80	90
15 Enfants Ext (7505)	0	0	0	0	16	60	76
15 Bébé Nageur Ext (750	0	0	0	0	0	0	0
15 Aquagym+ Ext (7509)	0	0	0	0	0	2	2
15 Détente Ext (7511)	0	0	0	0	3	14	17
15 Détente/Piscine Ext (7	0	0	0	0	2	2	4
15 Bébé Nageur Ext (751	0	0	0	0	0	0	0
15 Aquagym Ext (7516)	0	0	0	0	0	21	21
Total	5760	7787	2247	3390	2291	2418	23893

2. REPARTITION ET PLANNINGS D'OCCUPATION

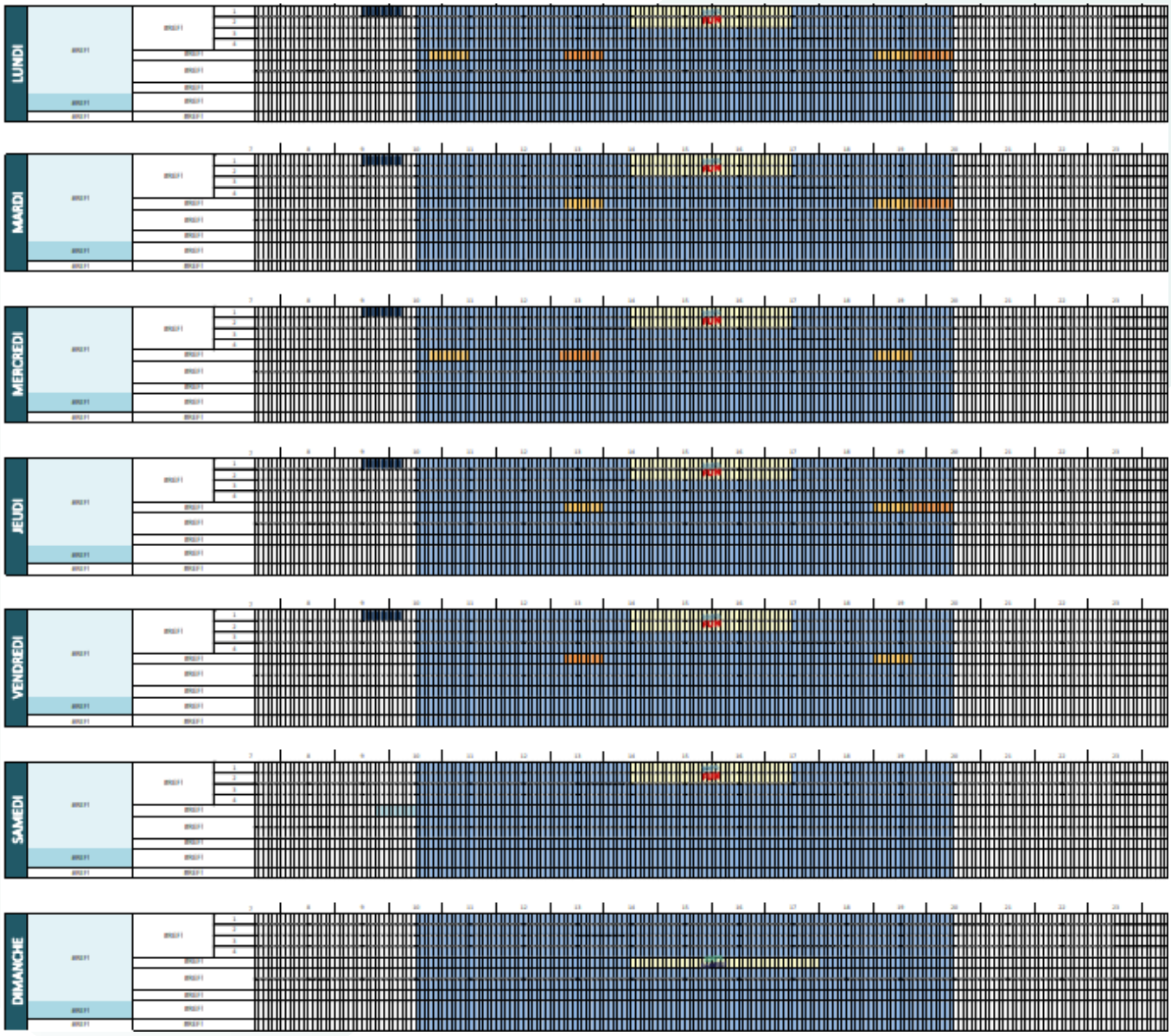
2.1 Période scolaire



2.2 Petites vacances



2.3 Vacances d'été



2.4 Scolaires

ACADÉMIE DE DIJON
Liberté
Égalité
Fraternité

Direction des services départementaux de l'éducation nationale de Côte-d'Or
CIRCONSCRIPTION MONTBARD - HAUTE-CÔTE-D'OR

BASSIN DE MONTBARD

PÉRIODE 1
du lundi 8 septembre au vendredi 5 décembre 2025
agrément le lundi 8 septembre à 17h

	LUNDI	MARDI	JEUDI	VENDREDI
8h30 - 8h45				Collège Pasteur MONTBARD 1 classe
8h45 - 9 h				
9h - 9h15			JOLIOT - MONTBARD Classe CE2-CM2	
9h15 - 9h30				Collège Perceret SEMUR-EN-AUXOIS
9h30 - 9h45		Sainte-Marie		
9h45 - 10h			LANGEVIN - MONTBARD 3Classes CE1 (36) Christelle Vincenaux Karim Cairou Florian Labbé	
10h - 10h15				
10h15 - 10h30				
10h30 - 10h45		DARCEY Classe CE2-CM1-CM2 (24) Eve Herbaut	LANGEVIN -MONTBARD Classe CM2 (20) Sophie Girardeaux	Collège Pasteur MONTBARD 2 classes
10h45 - 11 h				
11h - 11h15				
11h15 - 11h30				
11h30 - 11h45				
11h45 - 12h				
14h - 14h15	Collège Perceret SEMUR-EN-AUXOIS		JOLIOT - MONTBARD 4 Classes CP-CE1	Collège Perceret SEMUR-EN-AUXOIS
14h15 - 14h30				
14h30 - 14h45		SAINT-REMY Classe GS-CP (25) Mme Nagotte		
14h45 - 15h			DEBUSSY - VENAREY Classe CM1 Mme Molinier Classe CM2 Mme Large **38 élèves au total**	
15h - 15h15				
15h15 - 15h30				
15h30 - 15h45	Collège Pasteur MONTBARD 2 classes		15h30 CHAMPLON - SEMUR-EN-AUXOIS Hélène Masson *à partir du 18 septembre* 16h15	Collège Pasteur MONTBARD 1 classe
15h45 - 16 h				
16h - 16h15				
16h15 - 16h30				
16h30 - 16h45				
16h45 - 17h				

ACADÉMIE DE DIJON
Liberté
Égalité
Fraternité

Direction des services départementaux de l'éducation nationale de Côte-d'Or
CIRCONSCRIPTION MONTBARD - HAUTE-CÔTE-D'OR

BASSIN DE MONTBARD

PÉRIODE 2
du lundi 8 décembre au vendredi 20 mars 2026
agrément le lundi 12 janvier à 17h

	LUNDI	MARDI	JEUDI	VENDREDI
8h30 - 8h45				Collège Pasteur MONTBARD 1 classe
8h45 - 9 h				
9h - 9h15		**SAINT-REMY** Classe CE1-CE2 (21) Mme Daniela	**JOLIOT - MONTBARD** Classe de CE2-CM1	
9h15 - 9h30				
9h30 - 9h45				
9h45 - 10h		**VOLTAIRE - VENAREY** Classe CM1-CM2 (18) Audrey Marecaux	**LANGEVIN - MONTBARD** Classe CM1 (19) Blandine Journet Classe CM1-CM2 (20) Méryl Charles	
10h - 10h15				
10h15 - 10h30				
10h30 - 10h45		Collège Alésia VENAREY-LES-LAUMES 2 classes	**LANGEVIN - MONTBARD** **30 élèves au total** 3 Classes CP Mathilde Combe Clotilde Perdu Clémence Roumier	Collège Alésia VENAREY-LES-LAUMES 2 classes
10h45 - 11 h				
11h - 11h15				
11h15 - 11h30				
11h30 - 11h45				
11h45 - 12h				
14h - 14h15				
14h15 - 14h30	Collège Dr Kuhn VITTEAUX			Collège Dr Kuhn VITTEAUX classe majeur 16 élèves
14h30 - 14h45			**JEAN-MOULIN - VENAREY** Classe CM1-CM2 (25) Jessica Fléty	
14h45 - 15h		**VISERNY** Classe CM1-CM2 (19) Guillaume Cornor		
15h - 15h15				
15h15 - 15h30				
15h30 - 15h45	Collège Pasteur MONTBARD 2 classes			
15h45 - 16h				
16h - 16h15				
16h15 - 16h30				
16h30 - 16h45				
16h45 - 17h				

ACADÉMIE DE DIJON
Liberté
Égalité
Fraternité

Direction des services départementaux de l'éducation nationale de Côte-d'Or
CIRCONSCRIPTION MONTBARD - HAUTE-CÔTE-D'OR

BASSIN DE MONTBARD

PÉRIODE 3
du lundi 23 mars au vendredi 19 juin 2026
agrément le lundi 20 avril à 17h

	LUNDI	MARDI	JEUDI	VENDREDI
8h30 - 8h45				
8h45 - 9 h				
9h - 9h15		LANGEVIN - MONTBARD Classe		
9h15 - 9h30				
9h30 - 9h45			PASTEUR - MONTBARD Classe MS-GS (16) Sophie Protte	
9h45 - 10h		SEMUR-EN-AUXOIS Classe CM2 Le Report		
10h - 10h15			PASTEUR - MONTBARD Classe MS-GS (18) Cécilia Laforêt	MATERNELLE PASTEUR MONTBARD Classe PS (23) Nathanaël DAVI [illegible]
10h15 - 10h30				
10h30 - 10h45		SAINT-RÉMY Classe de CM1-CM2 (19) Julie Manzoni	COUSTEAU - MONTBARD Classe GS (22) David Lange	MATERNELLE PASTEUR MONTBARD Classe PS-MS (19) Valérie Bouchard
10h45 - 11 h				
11h - 11h15				
11h15 - 11h30				
11h30 - 11h45				
11h45 - 12h				
14h - 14h15				Ecoles Ravières et Nuits 2 classes
14h15 - 14h30				
14h30 - 14h45	Collège Saint-Joseph SEMUR-EN-AUXOIS	VITTEAUX Élémentaire	DEBUSSY - VENAREY Classe CE1-CE2 Classe de CE2 Mme Chénédé **40 au total**	Ecoles Ravières et Nuits 2 classes
14h45 - 15h				
15h - 15h15				
15h15 - 15h30		POUILLENAY Classe CM1-CM2 (23) Emmanuelle Moretti Classe CE1-CE2 (17) M. Massenot	VERREY-SOUS-SALMAISE Classe CE2-CM1-CM2 (19) Anne Croce	
15h30 - 15h45				
15h45 - 16 h				
16h - 16h15				
16h15 - 16h30				
16h30 - 16h45				
16h45 - 17h				

2.5 Clubs

Clubs sportifs 2025 / 2026

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
Club Auxois Natation (CAN) Occupation d'une ligne d'eau 25m / 1h	20h-21h 4 lignes	X	X	19h30-20h30 4 lignes	X	12h30-13h30 4 lignes
Club de natation Montbardois Occupation d'une ligne d'eau 25m / 1h	19h-20h 4 lignes	X	X	X	X	X
Mactri Occupation d'une ligne d'eau 25m / 1h	X	19h-19h30 1 ligne	19h-20h 4 lignes	X	18h30-19h30 1 ligne	X
	X	19h30-20h30 4 lignes	X	X	19h30-20h30 4 lignes	X
ATMPlongée Occupation d'une ligne d'eau 25m / 1h	X	X	X	20h30-21h30 4 lignes	X	09h-10h30 4 lignes
ASCB – ESAT Occupation d'une ligne d'eau 25m / 1h	17h-18h 1 ligne	X	X	X	X	X

2.6 Institutions médicalisées

NOM DE L'ORGANISME	HORAIRE	NOMBRE DE SEANCES
EAJ SEMUR	LUNDI 14H00 - 14H30	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
FOYER LE CHATELOT	LUNDI 14H15 - 15H15	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
IME EVENTAIL	LUNDI 14H30 – 15H30 MARDI 14H30 - 15H30	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
EAJ MONTBARD	MARDI 10H00 - 10H30	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
SIEL BLEU	10H00 - 10H45	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
EHPAD / EAM ALISE	MARDI 14H - 14H45	15 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
PEDO PSY SEMUR	LUNDI 14H15 – 15H00 MARDI 10H45 – 11H30 JEUDI 14H15 - 15H00 VENDREDI 10H15 - 11H00	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
FOYER PAUL ANDRE SADON	JEUDI 14H30 - 15H30	30 SEANCES HORS VACANCES SCOLAIRE
EHPAD DE NOYERS SUR SEREIN	JEUDI 14H15 - 15H00	15 SEANCES HORS SCOLAIRE
CCAS DE SEMUR	LUNDI 15H00 - 15H30	30 SEANCES HORS SCOLAIRE<
POLE GERONTOLOGIQUE DU SEREIN	JEUDI 14H15 - 15H15	30 SEANCES HORS SCOLAIRE
EHPAD DE SEMUR	JEUDI 15H00 - 15H45	30 SEANCES HORS SCOLAIRE
CH DE TONNERRE	MARDI 10H30 - 11H30	30 SEANCES HORS SCOLAIRE
SESSAD TROUBLE DU COMPORTEMENT	LUNDI 15H00 - 15H45	15 SEANCES HORS SCOLAIRE

3. PLANNINGS DES ACTIVITES

3.1 Activités aquagym

Périodes Scolaires | Petites Vacances | Grandes Vacances

CHOISISSEZ VOTRE ACTIVITÉ ...

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche
AQUASTRETCH 10h00 - 10h45		AQUASTRETCH 10h15 - 11h00				
AQUACYCLING 11h00 - 11h40	AQUASLIM 11h45 - 12h30	AQUACYCLING 11h15 - 11h55	AQUACYCLING 11h45 - 12h25	AQUASLIM 11h45 - 12h30	AQUAPALMES 11h45 - 12h30	
AQUAFITNESS 11h45 - 12h30						
AQUACYCLING 12h45 - 13h25	AQUACYCLING 12h45 - 13h25	CARDIO TRAINING 12h15 - 13h00	AQUAFITNESS 12h30 - 13h15	AQUACYCLING 12h45 - 13h25		
		AQUAPALMES 17h45 - 18h15				
AQUAPOWER 18h15 - 19h00	AQUACYCLING 18h15 - 18h55	AQUAPOWER 18h15 - 19h00	AQUASLIM 18h15 - 19h00			
AQUACYCLING 19h15 - 19h55	AQUAFITNESS 19h15 - 20h00		AQUACYCLING 19h15 - 19h55	CARDIO TRAINING 19h00 - 19h45		

Périodes Scolaires | Petites Vacances | Grandes Vacances

CHOISISSEZ VOTRE ACTIVITÉ ...

Lundi - Petites Vacances	Mardi - Petites Vacances	Mercredi - Petites Vacances	Jeudi - Petites Vacances	Vendredi - Petites Vacances	Samedi - Petites Vacances
AQUASTRETCH 10h15 - 11h00		**AQUASTRETCH** 10h15 - 11h00			
AQUAFITNESS 11h45 - 12h30	**AQUASLIM** 11h45 - 12h30		**AQUACYCLING** 11h45 - 12h25	**AQUASLIM** 11h45 - 12h30	**AQUAPALMES** 11h30 - 12h15
AQUACYCLING 12h45 - 13h25	**AQUACYCLING** 12h45 - 13h25	**CARDIO TRAINING** 12h15 - 13h00	**AQUAFITNESS** 12h30 - 13h15	**AQUACYCLING** 12h45 - 13h25	
		AQUAPALMES 17h45 - 18h15			
AQUAPOWER 18h15 - 19h00	**AQUAFITNESS** 18h15 - 19h00	**AQUAPOWER** 18h30 - 19h15	**AQUASLIM** 18h15 - 19h00		
AQUACYCLING 19h15 - 19h55	**AQUACYCLING** 19h15 - 19h55		**AQUACYCLING** 19h15 - 19h55	**CARDIO TRAINING** 19h00 - 19h45	

Périodes Scolaires | Petites Vacances | Grandes Vacances

CHOISISSEZ VOTRE ACTIVITÉ ...

Lundi - Grandes Vacances	Mardi - Grandes Vacances	Mercredi - Grandes Vacances	Jeudi - Grandes Vacances	Vendredi - Grandes Vacances	Samedi - Grandes Vacances
AQUASTRETCH 10h15 - 11h00		**AQUASTRETCH** 10h15 - 11h00			
AQUAFITNESS 11h45 - 12h30	**AQUASLIM** 11h45 - 12h30	**AQUAFITNESS** 11h45 - 12h30	**AQUASLIM** 11h45 - 12h30	**AQUAFITNESS** 11h45 - 12h30	
		AQUACYCLING 12h45 - 13h15		**AQUACYCLING** 12h45 - 13h15	
AQUAPOWER 18h00 - 18h45	**AQUAFITNESS** 18h30 - 19h15	**AQUAPOWER** 18h30 - 19h15	**AQUAFITNESS** 18h15 - 19h00		
AQUACYCLING 19h00 - 19h30	**AQUACYCLING** 19h15 - 19h45		**AQUACYCLING** 19h15 - 19h45	**CARDIO TRAINING** 19h00 - 19h45	

3.2 Ecole de natation

Bébés Nageurs | Jardin Aquatique | Apprentissage | Perfectionnement | Natation Adulte

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
					BÉBÉS NAGEURS 9h00 - 9h45

Bébés Nageurs | Jardin Aquatique | Apprentissage | Perfectionnement | Natation Adulte

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
					JARDIN AQUATIQUE 10h00 - 10h30

Bébés Nageurs | Jardin Aquatique | Apprentissage | Perfectionnement | Natation Adulte

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
					APPRENTISSAGE 10h45 - 11h30
		APPRENTISSAGE 15h00 - 15h45			
		APPRENTISSAGE 16h00 - 16h45			
	APPRENTISSAGE 17h15 - 18h00				

Bébés Nageurs | Jardin Aquatique | Apprentissage | Perfectionnement | Natation Adulte

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
		PERFECTIONNEMENT 17h00 - 17h45		**PERFECTIONNEMENT** 17h45 - 18h30	

Bébés Nageurs | Jardin Aquatique | Apprentissage | Perfectionnement | Natation Adulte

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
		APPRENTISSAGE ADULTES 19h00 - 19h45			

Petites Vacances | Grandes Vacances

Lundi - Petites Vacances	Mardi - Petites Vacances	Mercredi - Petites Vacances	Jeudi - Petites Vacances	Vendredi - Petites Vacances	Samedi - Petites Vacances
STAGE NATATION 9h30 - 10h15	**STAGE NATATION** 9h30 - 10h15	**STAGE NATATION** 9h30 - 10h15	**STAGE NATATION** 9h30 - 10h15	**STAGE NATATION** 9h30 - 10h15	

4. TECHNIQUE ET MAINTENANCE

4.1 Travaux réalisés

Vert Marine

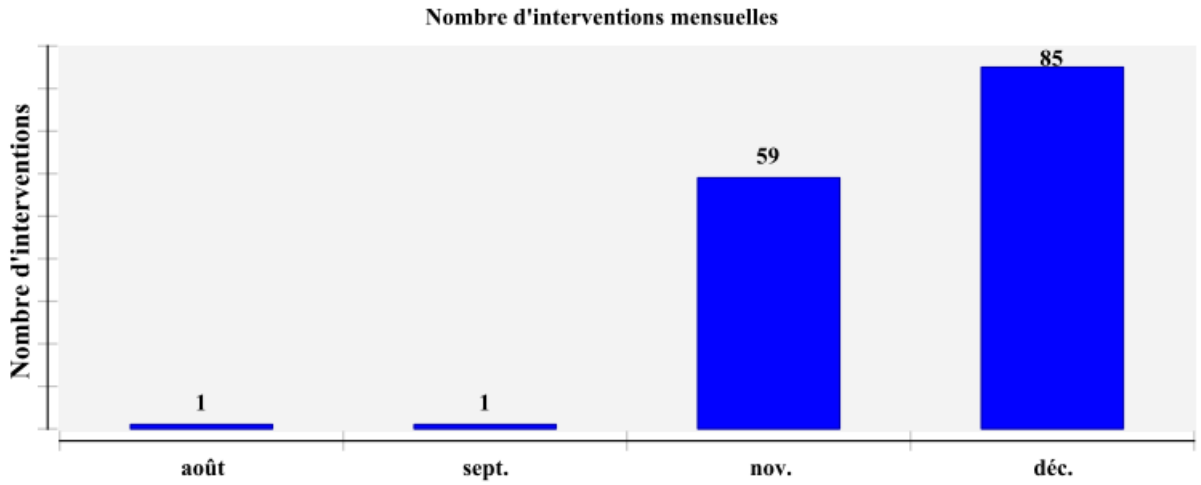
Rapport GMAO

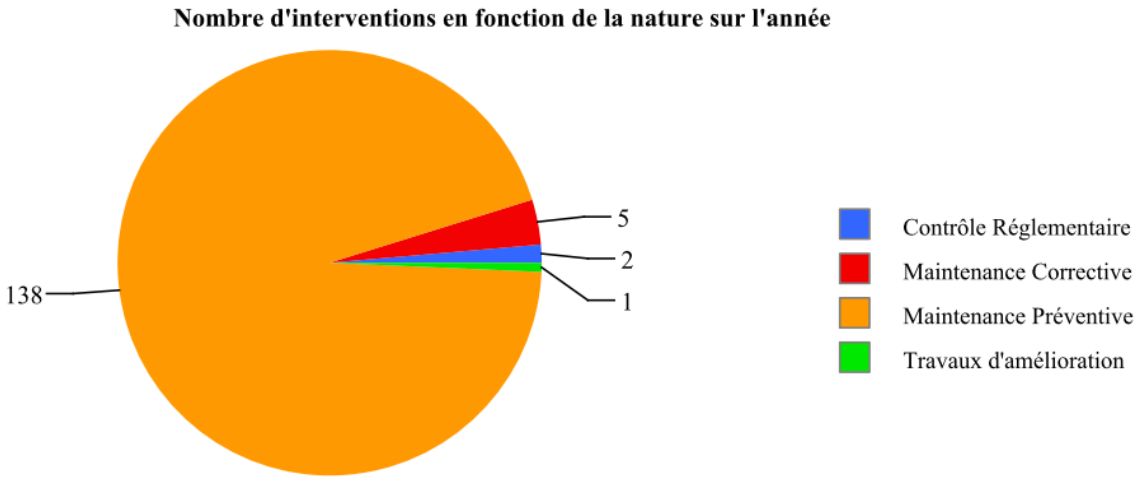
Vert Marine

Ce rapport concerne le site Centre Nautique Amphitrite de Montbard

Ce rapport est édité pour la période allant du 25/08/2025 au 31/12/2025

Au cours de cette période, nous avons réalisé 146 interventions de maintenance.





Répartition des interventions par corps d'état à l'année

Année : 2025		Total interventions : 146
Description	Nombre d'interventions	Pourcentage (%)
Taches journalières	57	39,0
Traitement d'eau	15	10,3
Traitement d'air	11	7,5
Electricité	25	17,1
Chauffage	3	2,1
Plomberie	13	8,9
Froid	2	1,4
Sauna - Hammam	5	3,4
Matériels d'exploitation	2	1,4
Batiment	13	8,9

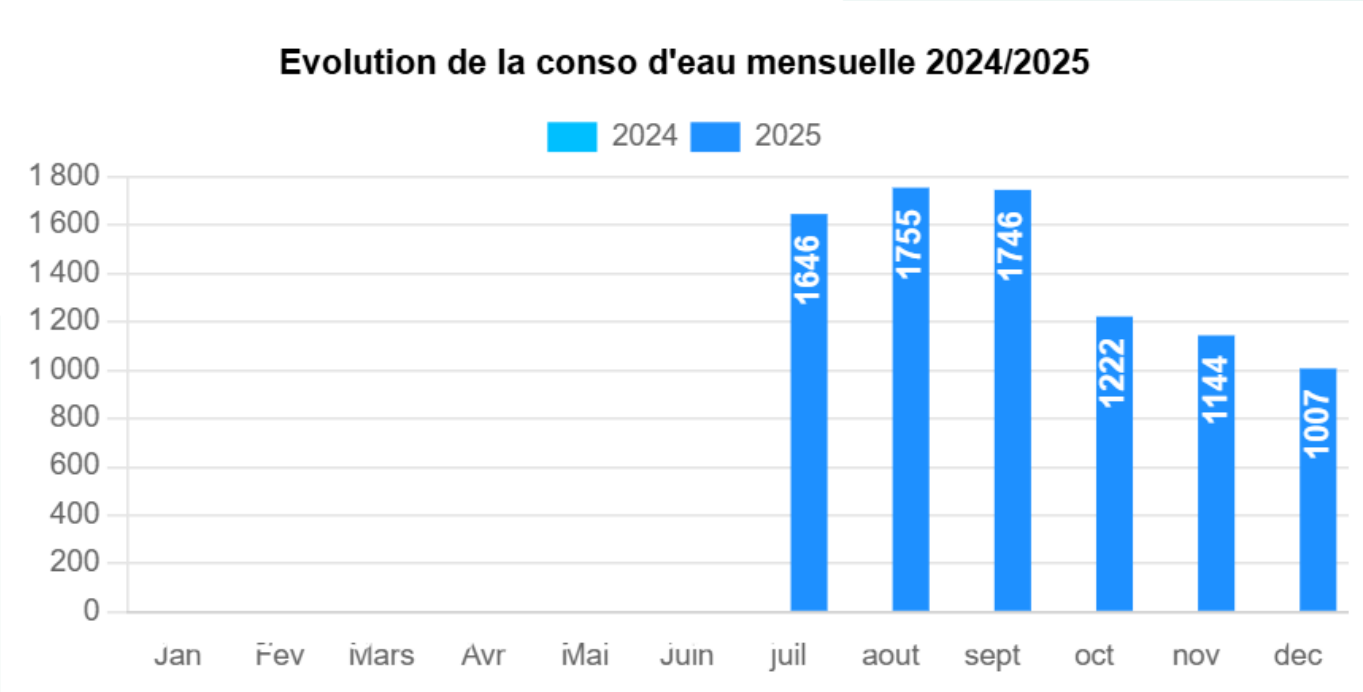
4.2 Contrôles techniques et réglementaires

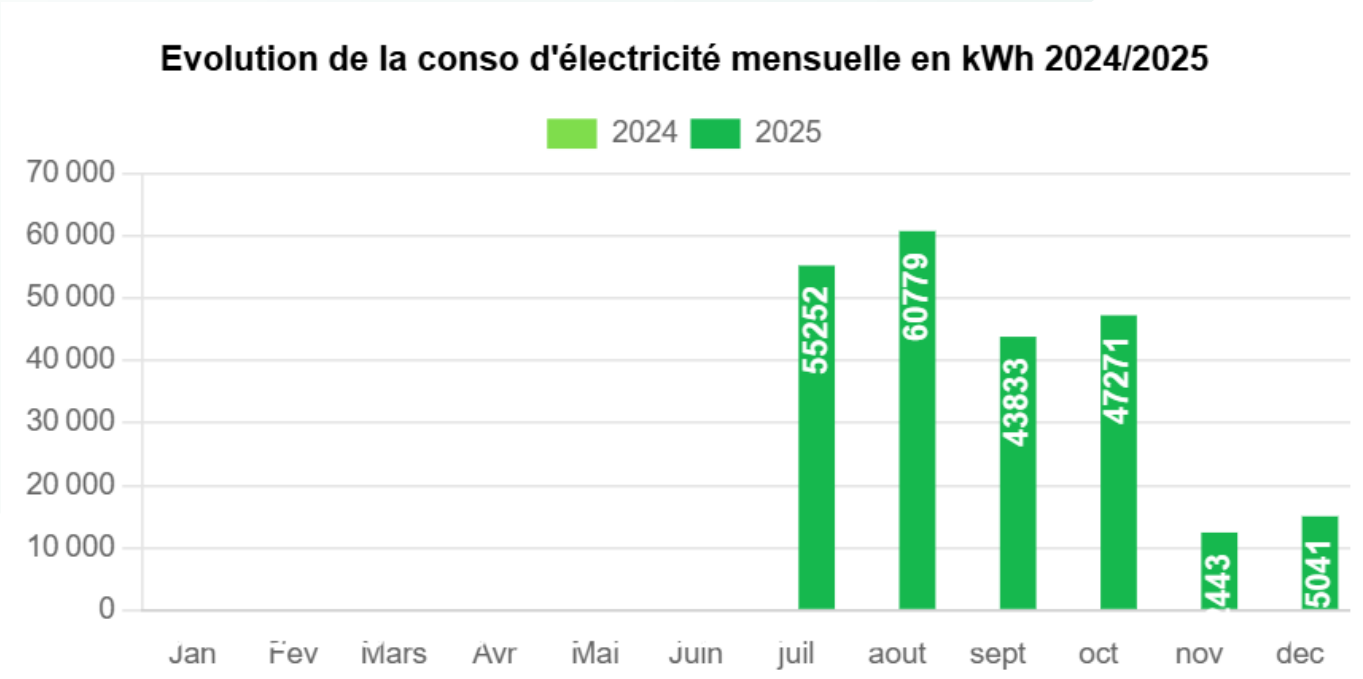
Vous trouverez en pièces jointes les rapports électriques, transport mécanique (ascenseur) et sécurité incendie.

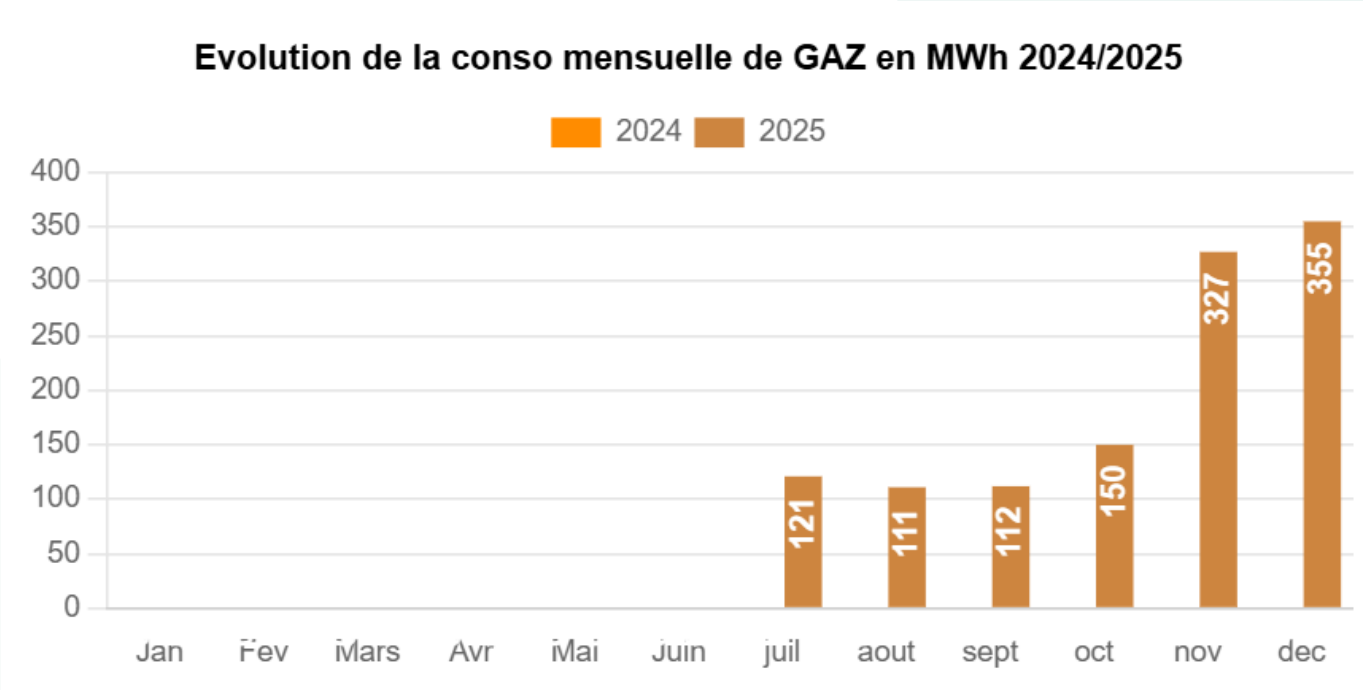
4.3 Suivi des contrôles et analyses obligatoires

Vous trouverez en pièces jointes les rapports complets concernant les analyses d'air, d'eau, chaise PMR, palan...

4.4 Consommation énergétique et suivi des fluides






Evolution de la conso mensuelle de GAZ en MWh 2024/2025
2024
2025
400
350
300
250
200
150
100
50
0
121
111
112
150
327
355
Jan
Fev
Mars
Avr
Mai
Juin
juil
aout
sept
oct
nov
dec

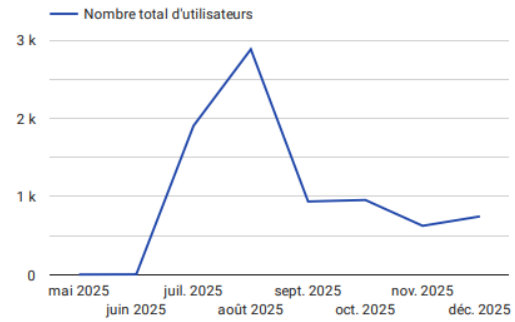
5. COMMUNICATION

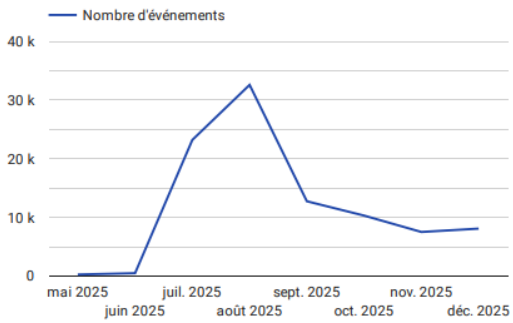
5.1 Bilan site internet



AUDIENCE - Vue d'ensemble

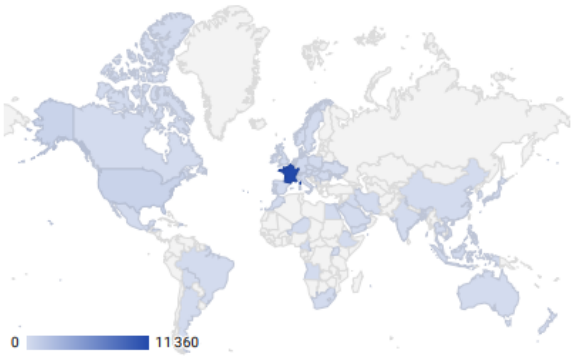
Votre audience en un coup d'œil





Nombre d'événements	Événements par session	Nombre total d'utilisateurs	Taux d'engagement	Sessions	Nombre de sessions par utilisateur
95 278	7,59	7 368	70,21 %	12 561	1,7

D'où viennent-ils ?



	Pays	Nombre total d'utilisateurs
1.	France	6 446
2.	United States	597
3.	Indonesia	65
4.	Belgium	59
5.	Germany	54
6.	Netherlands	53
7.	Switzerland	32
8.	United Kingdom	25
9.	Spain	15

1 - 62 / 62

	Ville	Nombre total d'utilisateurs
1.	(not set)	2 840
2.	Paris	1 400
3.	Chatillon-sur-Seine	629
4.	Grenoble	562
5.	Strasbourg	436
6.	Nice	347
7.	Santa Clara	295
8.	Clifton	272
9.	Semur-en-Auxois	226
10.	Lyon	173
11.	Dijon	152
12.	Saint-Etienne	87
13.	Avallon	80
14.	Auxerre	74
15.	Montpellier	48
16.	Toulouse	43
17.	Bordeaux	39
18.	Lille	35
19.	Marseille	35
20.	Beaune	26
21.	Arnay-le-Duc	25

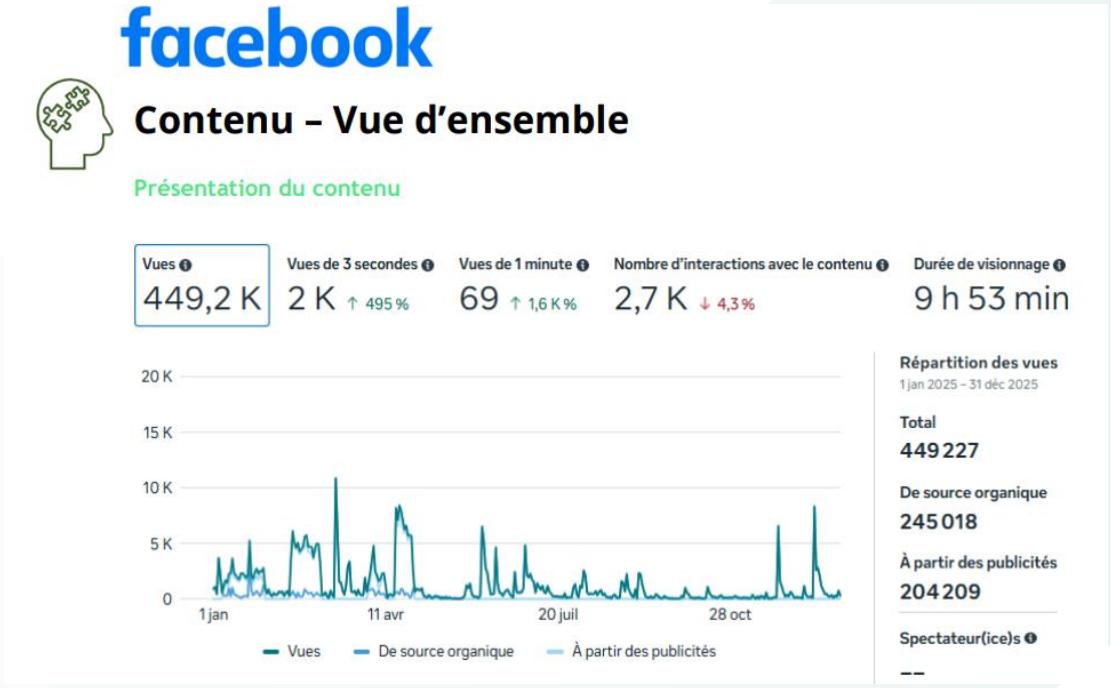
1 - 100 / 628

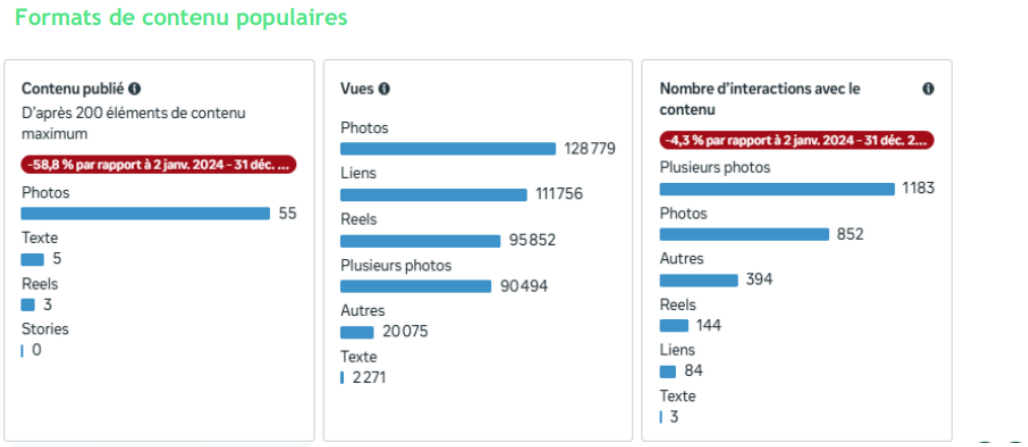
Top 20 des pages vues

	Titre de la page	Nombre d'événements	Nombre total d'utilisateurs
1.	CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – Montbard ...	34 565	5 782
2.	Tarifs – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – Mo...	11 929	3 404
3.	Horaires – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – ...	10 294	2 593
4.	Activités – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – ...	7 368	1 978
5.	Aquatique – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE ...	4 194	1 346
6.	Réservations en ligne – VM Connect – CENTRE ...	3 503	949
7.	Plannings – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE ...	2 817	704
8.	PASS – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – Mo...	2 325	671
9.	(not set)	2 304	70
10.	Bien-être – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – ...	2 213	726
11.	Actu – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – Mo...	2 200	747
12.	Club Aquagym – CENTRE AQUATIQUE AMPHIT...	1 244	317
13.	Espaces – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE – ...	1 182	377
14.	Bébés Nageurs – CENTRE AQUATIQUE AMPHIT...	851	207
15.	Aquacycling – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRIT...	787	219
16.	Jardin Aquatique – CENTRE AQUATIQUE AMPH...	711	213
17.	Page non trouvée – CENTRE AQUATIQUE AMPH...	692	155
18.	Actualités – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRITE ...	649	199
19.	Aquastretch – CENTRE AQUATIQUE AMPHITRIT...	626	167
20.	apprentissage – CENTRE AQUATIQUE AMPHITR...	600	172

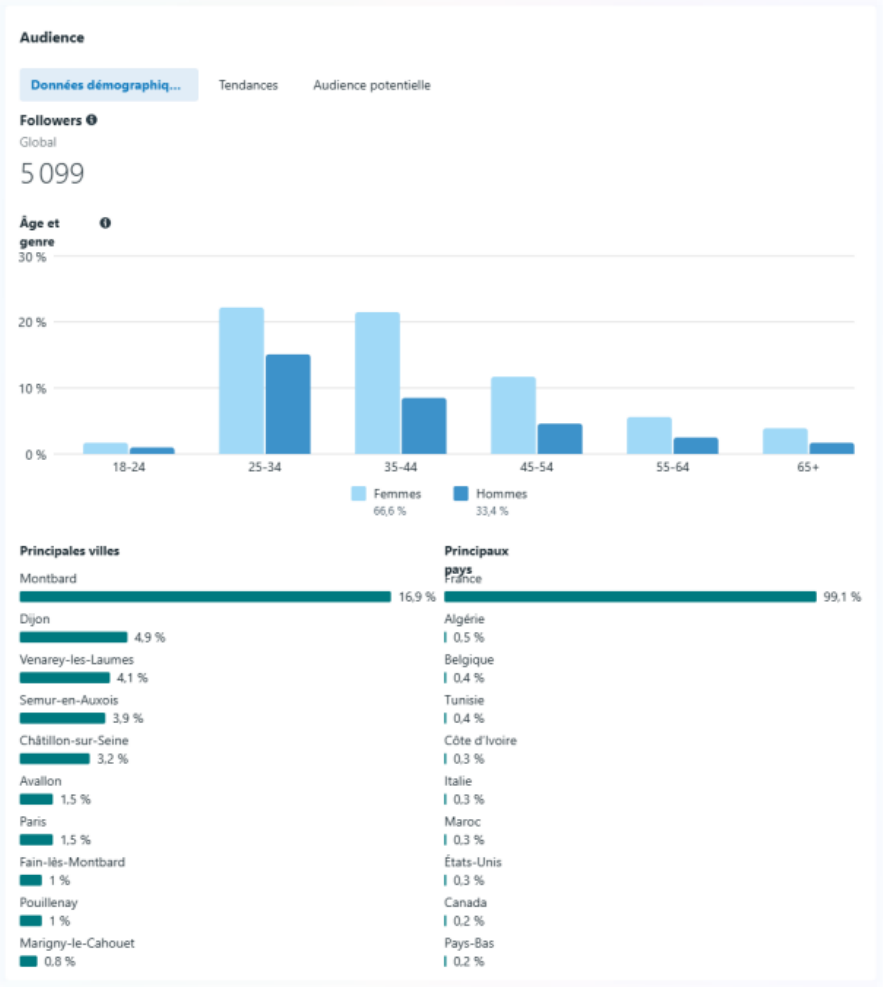
1 - 100 / 179

5.2 Bilan réseaux sociaux

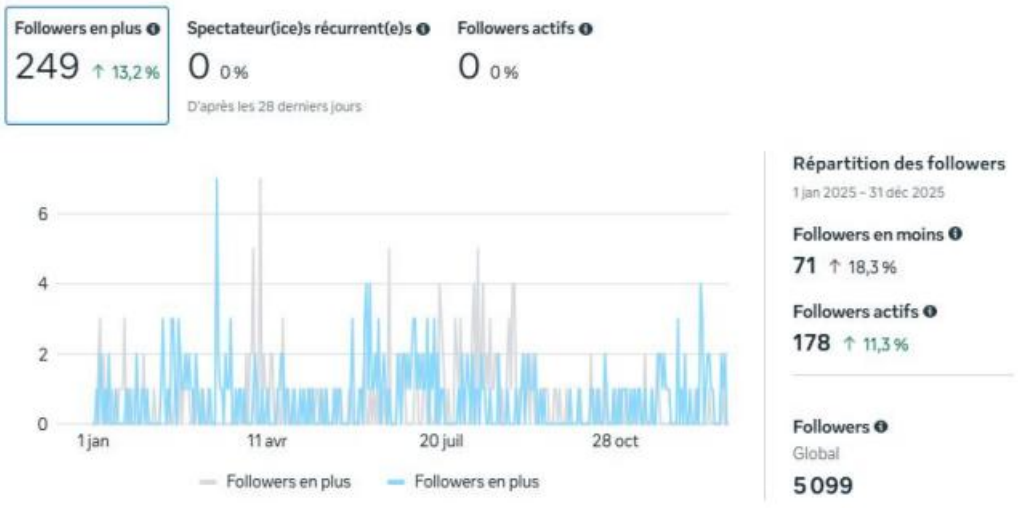




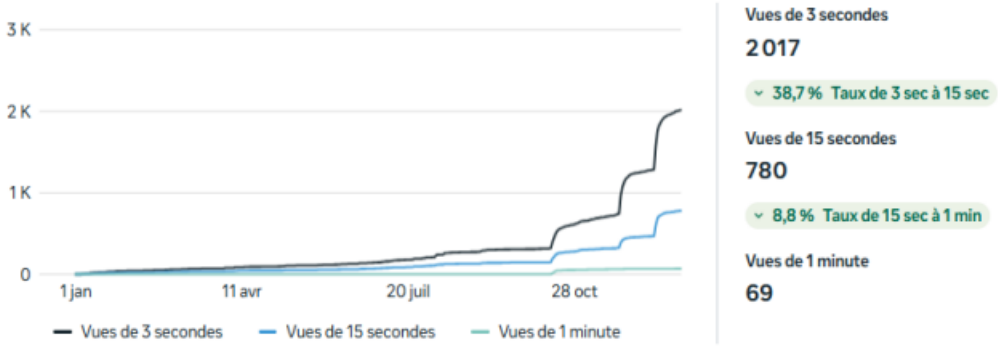
Données démographiques



Tendances



Rétention de l'audience



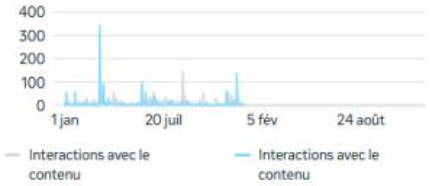
Vues de 3 secondes
2 017
38,7 % Taux de 3 sec à 15 sec
Vues de 15 secondes
780
8,8 % Taux de 15 sec à 1 min
Vues de 1 minute
69

Résultat – Vue d'ensemble

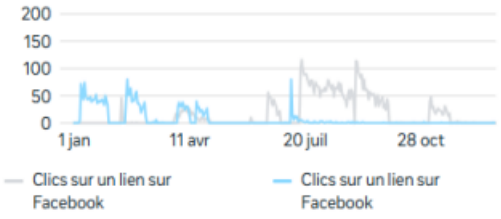
Vues
449,2 K



Nombre d'interactions avec le contenu
2,7 K ↓ 4,3 %



Clics sur un lien
2,6 K ↓ 56,7 %



Visites
21,2 K ↑ 4,9 %



Followers en plus
249 ↑ 13,2 %



5.3 Flyer de l'équipement










Centre Aquatique
AMPHITRITE
TARIFS
HORAIRES
NOS TARIFS
ESPACE AQUATIQUE
ENTRÉES UNITAIRES
ENTRÉES FAMILLES
ENTRÉES MULTIPLES
NOS ACTIVITÉS AQUATIQUES ENCADRÉES
BÉBÉS NAGEURS
SÉANCE DE NATATION
CLUB AQUAGYM*
NOS PASS
MENSUELS & SANS ENGAGEMENT
19€
39€
49€
34€
44€
54€
UN PASS SUR-MESURE ?
ESPACE BIEN-ÊTRE
ENTRÉES & CARNETS
TARIFS ÉTÉ
ENTRÉES & PASS
NOS HORAIRES
ÉVACUATION DE LA PARTIE INTÉRIEURE 15 MINUTES AVANT LA FERMETURE
ESPACE EXTÉRIEUR OUVERT DE 10 À 20H AVEC ÉVACUATION 30 MINUTES AVANT LA FERMETURE UNIQUEMENT PENDANT LA PÉRIODE DES GRANDES VACANCES
MONTBARD
Cité de Buffon

5.4 Articles de presse

Montbard

Ils ont profité d'une soirée zen au centre Amphitrite

Le Bien Public - 23 nov. 2025 à 14:33 | mis à jour le 23 nov. 2025 à 14:37 - Temps de lecture : 1 min



Terres d'Auxois

Tarifs réduits à Amphitrite : la com'com s'engage avec le nouveau gestionnaire

Les élus communautaires ont profité de la dernière réunion du conseil, le 16 décembre, pour valider la proposition de renouveler la convention qui les lie à la Ville de Montbard et le centre aquatique Amphitrite depuis 2019. Un renouvellement dû au changement de gestionnaire à la piscine cet été.

Article réservé aux abonnés
BP Toute l'actu à partir de 1€ le premier mois

Élodie Bidault - 22 déc. 2025 à 19:14 | mis à jour le 23 déc. 2025 à 17:01 - Temps de lecture : 2 min